



Paris, le 11 octobre 2011

M. Thierry Bayle, Trésorier de la FFSc
Mme Nadine Depuydt,
Présidente de la Commission des Finances de la FFSc

Objet : analyse du déficit de l'exercice financier 2010-2011 de la FFSc
 Lettre de mission.

Monsieur le Trésorier, Madame la Présidente,

Le bilan financier de la FFSc, sur l'exercice 2010-2011, fait apparaître un déficit de l'ordre de 194 000 euros, totalement inattendu par rapport au budget prévisionnel ainsi qu'aux éléments comptables dont nous avons pu disposer tout au long de la saison.

Je vous remercie de bien vouloir mener une enquête approfondie pour expliquer ce déficit et repérer les erreurs et dysfonctionnements et les responsabilités éventuelles qui ont conduit à cette situation, de manière à :

- 1) Les expliquer clairement aux responsables de la FFSc.
- 2) Envisager les solutions pour que cela ne se reproduise pas, tant dans la gestion proprement dite de l'administration financière de la FFSc que dans nos approches prévisionnelles.
- 3) Éclairer et conseiller le Bureau Directeur sur les choix à opérer pour le prochain exercice.

À titre indicatif et sans prétendre à l'exhaustivité, je vous suggère d'étudier, à partir du Grand Livre et des pièces justificatives :

- les affectations comptables hasardeuses voire erronées
- les écarts entre les recettes attendues et les recettes réelles (encaissements non réalisés par exemple, étude du dispositif de relances et de son efficacité, ...)
- les dérives par rapport aux budgets prévisionnels, y compris dans les manifestations déléguées (nature, montant, explications à demander aux responsables)
- les budgets (enveloppes) et factures supérieurs à 3000 euros sous l'angle des autorisations et validations faites ou pas
- le nombre et la nature des dépenses comprises entre 1000 et 3000 euros qui ne nécessitent pas, pour l'instant, de validation particulière
- les dépenses qui n'ont pas fait l'objet de justifications
- les facturations de Promolettres à la FFSc et leurs justifications.

Je vous invite à vous rapprocher des responsables de la gestion financière de la FFSc, Philippe Genet, Directeur, et Séverine Gruchot, Directrice Administrative et Financière, pour vous aider dans vos investigations et obtenir toute réponse aux questions que vous seriez amenés à vous poser.

Je vous remercie de bien vouloir me remettre un rapport circonstancié d'ici l'Assemblée Générale de la FFSc qui aura lieu le 28 octobre 2011 à Aix-les-Bains.

J'ai conscience que le délai est court mais il me semble indispensable que nous puissions apporter des éléments de réponse aux membres de l'Assemblée Générale qui ne manqueront pas de (se) poser des questions à propos de ce déficit et de la santé financière de la FFSc.

Je vous remercie de votre diligence et vous prie d'agréer, Monsieur le Trésorier, Madame la Présidente de la Commission des Finances, mes salutations distinguées.

Daniel Fort
Président de la FFSc

COPIE