

Assemblée Générale Ordinaire de la FFSc – 28 octobre 2011
Rapport moral 2010-2011 (1^{ère} partie)

Mesdames et Messieurs les membres de l'Assemblée Générale de la FFSc, cher(e)s ami(e)s,

Voici donc la dernière assemblée générale de notre mandat et comme j'en avais pris l'habitude depuis 4 ans, je vous propose de la débiter par un regard rétrospectif sur la saison qui vient de s'écouler et, circonstances obligent, sur ce mandat qui s'achève.

Cette année a été une fois de plus, très dense en activité et riche en réalisations concrètes.

Que ce soit dans le domaine technique (refonte graphique du site web, mise en ligne de GePeTo), dans les contacts pris en vue de développer le Scrabble scolaire (rendez-vous avec un conseiller du Premier Ministre, rencontre fructueuse avec le Centre National de Documentation Pédagogique de l'Éducation Nationale), dans le renforcement de nos liens avec Mattel (Challenge Interclasses), dans la consolidation de notre partenariat avec VVF et des animations estivales « tous publics », les avancées sont significatives.

L'intensification de nos actions de communication, la relance de la Fête du Scrabble (qui, en 2011, a enfin suscité l'intérêt des médias), le financement du pilote d'une émission-jeu de Scrabble télévisée, l'aide à la création de la fédération algérienne, les actions de formation à l'animation Scrabble - dans 2 directions, celle des scrabbleurs et celle des enseignants -, la réalisation d'une vidéo sur le Scrabble scolaire,..., sont autant de pas favorisant l'ouverture de notre fédération sur le monde extérieur.

En toile de fond, le travail en direction des clubs (packs de démarrage « nouveaux clubs » et « kits scolaires ») a connu un succès qui va bien au-delà de nos prévisions. Il commence à porter ses fruits et les résultats sont très encourageants : 15807 licenciés (+254), 688 clubs civils (+5), 228 clubs scolaires (+27). La barre des 900 clubs est maintenant dépassée, confortant notre décision d'investir pour le futur.

Quelques ombres au tableau... Nous avons enregistré une baisse de fréquentation sur certains événements majeurs - festival fédéral d'Aix-les-Bains et surtout celui de Cannes, en raison de l'impact négatif de l'intégration du Championnat de France de Blitz dans le programme, phases et Finale du Championnat de France individuel - mais aussi de mauvaises surprises au niveau des charges, et bien sûr le très important déficit de l'exercice 2010-2011, sur lequel nous reviendrons dans le cadre du rapport financier. Quelques mots cependant, à ce sujet...

Notre souhait de professionnaliser notre fonctionnement interne, et le rendre plus rigoureux et plus efficace, a souvent été perçu comme de l'ingérence ou un « flicage » du travail des salariés de la fédération et n'a pas toujours rencontré l'écoute que nous attendions.

Nous n'avons hélas pas été en mesure de repérer les dérives qui se sont produites principalement à partir de 2011. Certaines sont dues à des aléas imprévisibles, d'autres à des prévisions erronées, mais il nous faut aussi assumer la responsabilité d'un manque de contrôle sur certaines d'entre elles ou sur les anomalies qui se sont produites.

Il faut néanmoins relativiser et rassurer les responsables et les licenciés : la FFSc disposait encore au 31 août de 260 000 euros de liquidités. Les moyens de financement de son activité et de ses projets sont donc toujours à un niveau très confortable.

L'alerte est pourtant significative et il faut avoir le souci d'identifier les causes de ces dérapages et de les analyser pour corriger certaines erreurs ou certains dysfonctionnements. C'est avec cet objectif que j'ai diligenté une enquête, quelques jours après le CA du 1^{er} octobre, sous forme d'une lettre de mission dont vous trouverez la copie dans votre dossier.

S'agissant d'une fin de mandat, comment ne pas porter un regard plus large sur les quatre années qui viennent de s'écouler ?

Nous avons travaillé avec conviction à moderniser, ouvrir, développer notre fédération. Nous l'avons résolument mise sur les rails du futur et nous avons beaucoup investi dans les domaines-clés d'amélioration de l'existant et de développement : la rénovation du siège, la mise à niveau du matériel informatique de nos salariés, la mise en œuvre de solutions techniques novatrices permettant de gagner en temps et en efficacité, l'élargissement significatif de notre équipe de salariés en nombre et en domaines de compétences, le scolaire, la formation à l'animation, la communication, la promotion, etc. Tout cela, sans augmentation de coût pour les licenciés et en redistribuant une partie de nos moyens financiers aux joueurs eux-mêmes bien sûr mais surtout aux acteurs essentiels du développement de notre fédération, à savoir les commissions, les comités et les clubs.

Tout ce travail, nous l'avons effectué dans des conditions souvent extrêmement difficiles, tant l'opposition a été rude et les conflits nombreux. Nous avons pourtant toujours su garder le cap !... Nos actions et leurs résultats sont tangibles. Nous pensions qu'une majorité de nos licenciés saurait appréhender et apprécier le travail que nous avons mené au quotidien, avec un engagement profond et désintéressé au service de notre fédération et... à leur service. Le résultat de l'élection qui vient de se dérouler le prouve : nous nous sommes trompés dans cette analyse !

Comment ne pas en éprouver une très grande déception et ne pas vous la dire aujourd'hui ?

Je ne tiendrai cependant pas de discours guerriers comme ceux que nous avons entendus lors de notre élection en 2007 et ne défendrai pas l'idée que c'est en mettant des bâtons dans les roues des responsables dont on ne partage pas les idées qu'on avance... J'émettrai juste le souhait que tous les efforts que nous avons fournis pendant ces 4 années ne soient pas vains et qu'ils trouvent des prolongements dans les actions du bureau qui vient d'être élu. Je voudrais aussi faire remarquer que ni le monde dans lequel nous vivons aujourd'hui ni la fédération actuelle n'ont grand-chose à voir avec ce que nous avons connu dans les années 80-90. La gouvernance du futur ne pourra pas être un simple « copier-coller » de celle d'il y a 15 ou 20 ans... Ce n'est pas une mise en garde, c'est juste une évidence.

Le challenge et la grande « aventure » au plus haut niveau fédéral se terminent bientôt pour moi et sans doute aussi pour certaines des personnes qui m'ont entouré pendant ce mandat. Au bout de ce chemin, je voudrais dire que cela a été un honneur pour moi de présider la Fédération Française de Scrabble pendant quatre ans et remercier toutes celles et tous ceux qui, autour de moi, ont partagé mes convictions et ma vision du développement de notre fédération et y ont œuvré, avec engagement et dévouement, dans une collaboration constructive. Je pense que nous avons fait du bon travail ensemble.

Je souhaite naturellement que notre fédération continue à se développer et à prospérer, ce qui est essentiel et beaucoup plus important que nos « trajectoires » ou « histoires » personnelles. Je remercie l'équipe qui va s'installer en janvier prochain d'y contribuer et leur souhaite pleine réussite, au service de notre fédération et à votre service.

Je vous remercie de l'attention que vous avez bien voulu porter à la première partie de ce rapport moral, sportif et d'activités 2010-2011.

Aix-les-Bains, le 28 octobre 2011
Daniel Fort, Président de la Fédération Française de Scrabble