COMPTE-RENDU de l'Assemblée Générale de la FFSc

AIX-les-Bains 28 OCTOBRE 2016

Ordre du jour :

I. Rapport moral et d'activité (p. 1)

II. Rapport financier (p.14)

III. Projets 2017-2018 (p.23)

IV. Questions diverses (p.25)

Quorum :

Sont présents ou représentés 106 membres sur 132, en conséquence de quoi, l'Assemblée Générale peut valablement délibérer.

Préalable : cette assemblée générale a été enregistrée puisqu'il n'y a pas eu d'objection de la part des personnes présentes.

I)- Rapport moral et d'activité présenté par **Marie-Odile PANAU (Présidente)**

I-1) Changement de bureau directeur

- Marie-Odile PANAU adresse ses plus vifs remerciements à toutes celles et ceux qui ont fait confiance à son équipe lors de ces élections, et fera avec l'ensemble du Bureau Directeur, le maximum dans l'intérêt de la FFSc et de ses licenciés ;

- Elle adresse également ses remerciements à l'équipe sortante composée de :

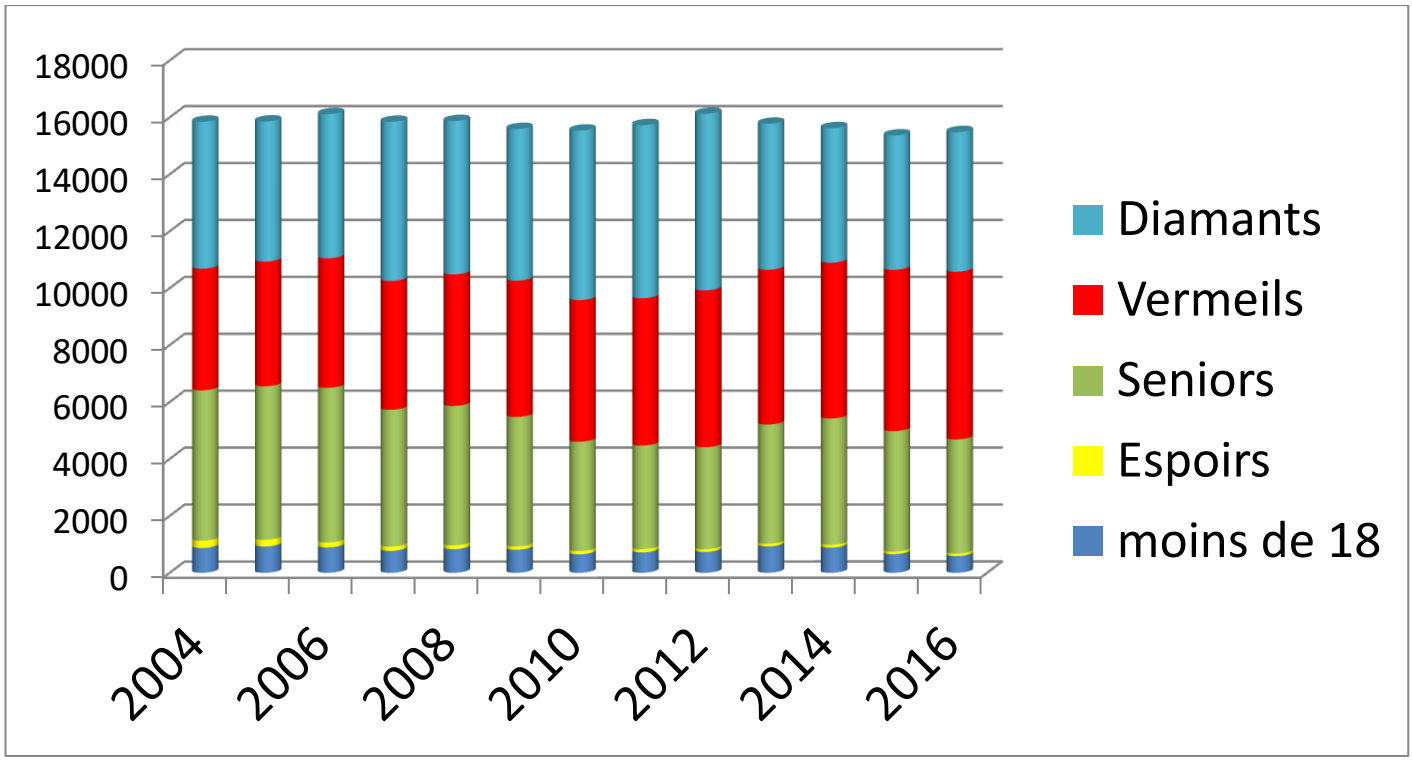
Hugo BAUER, Michelle COHARD, Julien DELAIRE, Serge DELHOM, Daniel GUEDON, Mélodie FELEZ, Jean-Pierre MALFOIS ;

- Elle demande aux membres du Bureau Directeur de se présenter :

Yves BLISSON -responsable pôle développement-**, Alain CASSART -**secrétaire-, **Steve CAUSSE -**pôle développement réseaux sociaux et newsletter-, **Marie-Claude DEROSNE -**présidente de la DNSJS-, **Jean-Pierre POULIQUEN -**pôle développement**,** partenariat et animations villages vacances-, **Alphonse TARANTINI** -vice-président de la FFSc.

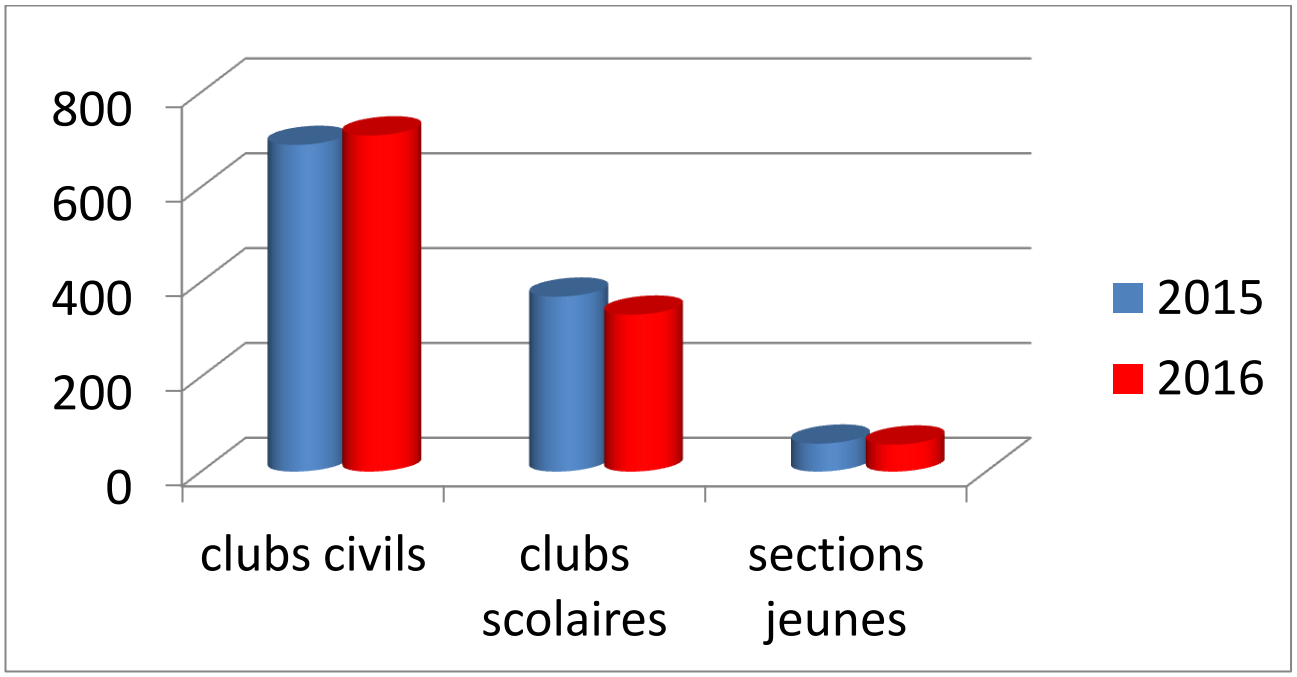
Sylvie GUILLEMARD -trésorière- et **Marie-Odile PANAU** étaient présentes dans le précédent Bureau Directeur.

I-2) Évolution du nombre de licenciés (2004 - 2016)



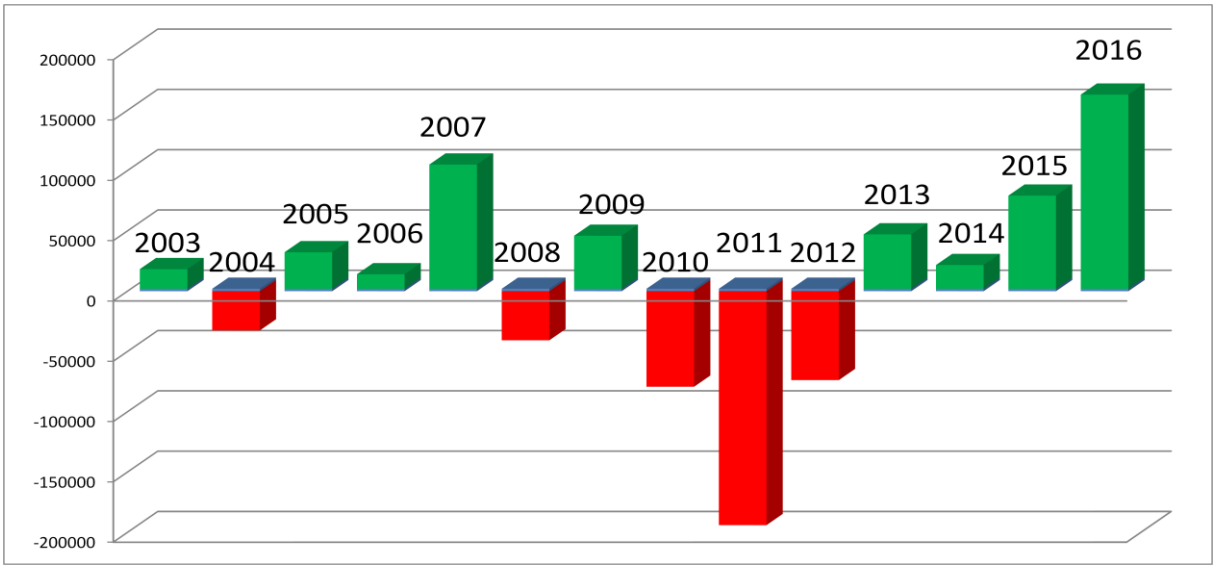
Légère augmentation du nombre total des licenciés 15 485 (+119).
Nouvelle baisse des moins de 18 ans (-65). Quasi stabilité des Espoirs (-2)
Baisse des licenciés seniors (-214). Qui explique peut-être l'augmentation des vermeils (+223)
Augmentation également des diamants (+ 187)

I-3) Évolution du nombre de clubs (2015 - 2016)



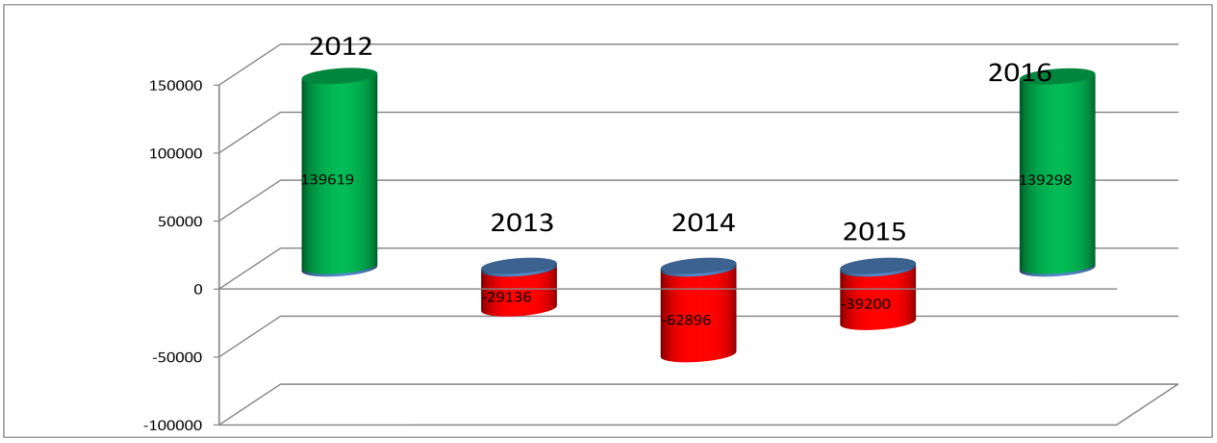
Augmentation du nombre de clubs civils 709 (+20).
Baisse des clubs scolaires 331 (-37). Quasi stabilité des sections jeunes 57 (-2).

I-4) Résultats financiers de la FFSc depuis 2003



Les comptes sont dans le vert pour la 4ème année consécutive :
Le résultat de l'exercice 2015-2016 est de + 161 k€

I-5) Résultats financiers de Promolettres depuis 2012



Le bilan de Promolettres est excédentaire de 139 K€ ; il est équivalent à celui de 2012 (sortie ODS 6)

I-6) Commentaires

- Une rationalisation des dépenses de la FFSc et une rigueur budgétaire qui ne se sont pas démenties au cours de ce dernier exercice : le redressement des finances est confirmé ;

- Un exercice excédentaire pour notre filiale PROMOLETTRES, à l'identique de l'exercice 2011-2012, date de sortie de l'ODS 6 ;

- Le siège : Antoine Rousseau, chargé de communication, a terminé son contrat le 31/08/2016. Nous le remercions pour son travail et son implication personnelle pendant les deux années de son contrat ;

- C'est la 5ème année de fonctionnement sans directeur salarié ; les élus bénévoles font le maximum pour pallier cette absence en assumant des tâches qui ne devraient, en principe, pas leur incomber et les salariés assument régulièrement un surcroît de travail ;

- La situation financière favorable de la FFSc permet d'envisager sereinement l'embauche d'un directeur, afin que le siège puisse retrouver une meilleure répartition des tâches de chacun.

I-7) Recrutement Directeur FFSc

Suite à l'accord du CA de juin dernier, un recrutement a été lancé :

- plus de 60 candidatures ont été réceptionnées.
- 7 candidatures ont été rencontrées en entretien.
- 1 candidature a été retenue mais n'a pas été finalisée.

Nous relancerons un recrutement prochainement et nous vous tiendrons informés des évolutions.

I-8) Portail Grand Public

- Maxime BESSON (le concepteur) a fait une présentation au cours de l'AG 2015 de l'ébauche du portail grand public qui lui a été commandé ;

- en mars 2016, Antoine Rousseau a envisagé des modifications qui ont été discutées avec la commission communication, mais finalement qui n'ont pas été réalisées ;

- la livraison de la prestation initiale, demandée à plusieurs reprises, devait parvenir sur le serveur de la FFSc avant le 28 octobre….

I-9) 2017 : les dates incontournables

- Le Championnat de France Classique se déroulera à Valence du 18 au 19 mars ;
- La Finale du Championnat de France Individuel et le Championnat de France de Blitz se tiendront à La Rochelle du 15 au 17 avril, weekend de Pâques ;
- La Finale du Championnat de France Jeunes et Scolaires devrait être accueillie par un lycée de Poitiers, du 28 avril au 1er mai ;
- La Finale des Interclubs se jouera à Carpentras du 17 au 18 juin ;
- La Finale des Interclubs Classique aura lieu en région parisienne le 24 juin.
- **Les prochains festivals :**

  - Cannes : du 21 au 26 février (en même temps que Biarritz) ;
  - Vichy : du 20 au 28 mai ;
  - La Rochelle : du 11 au 17 septembre ;
  - Aix-les-Bains : du 28 octobre au 5 novembre.

I-10) Les Directions Nationales

D.N.S.C. : DN du Scrabble Classique - **Jean-François HIMBER** a accepté de continuer à en assurer la présidence en attendant l'arrivée d'un remplaçant ;

D.N.S.J.S. : DN du Scrabble Jeunes et Scolaires - **Marie-Claude DEROSNE** a également accepté de continuer à en assurer la présidence ;

D.N.D.S. :DN pour le Développement du Scrabble - **Yves BLISSON** en assure la charge, en attendant le recrutement d'un directeur.

Rappel : afin d'étoffer les directions nationales et les commissions, nous sommes à la recherche de bénévoles, désireux de s'investir activement dans le fonctionnement de la fédé.

I-11) Les Commissions

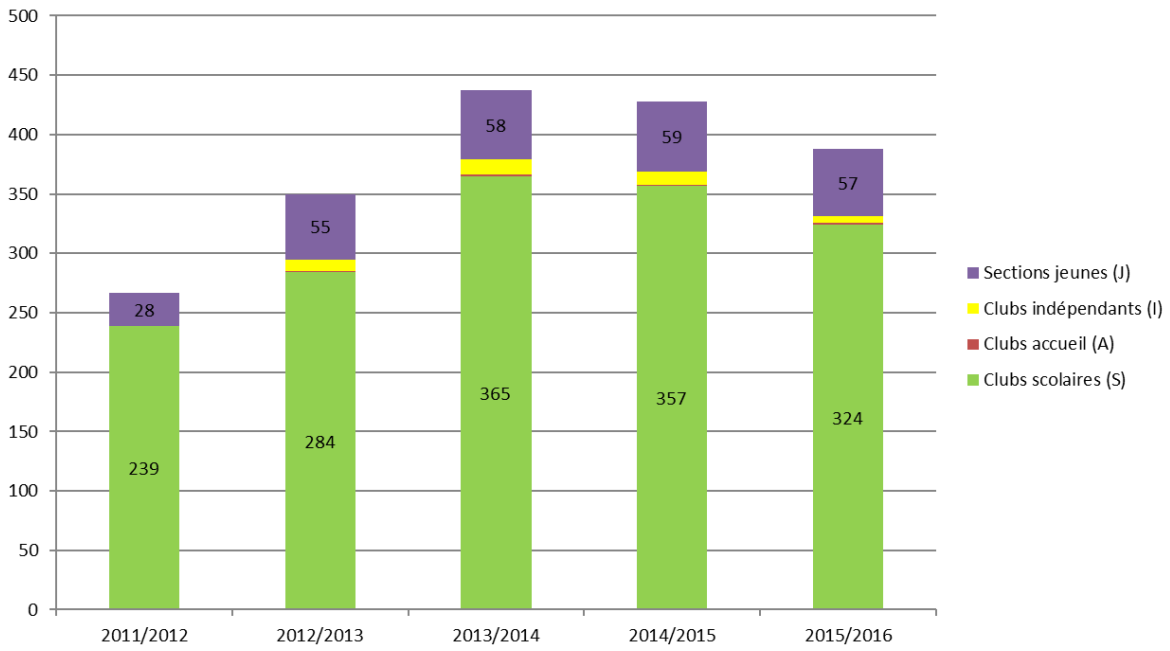
Arbitrage et Règlement	**Roger COMBES** (en remplacement de Simon GRUCHOT),
Logistique	en attente d'une nouvelle organisation,
Classement et Tournois	…
Juridique	…
Finances	**Nadine DEPUYDT** a accepté de continuer cette présidence,
Informatique	**Jean-Pierre MALFOIS** a accepté de continuer la présidence de cette commission, dans l'attente d'un remplaçant.

I-12) Rapport d'activité de la DNSJS présenté par **Marie-Claude DEROSNE**

La convention-cadre avec l'Éducation Nationale

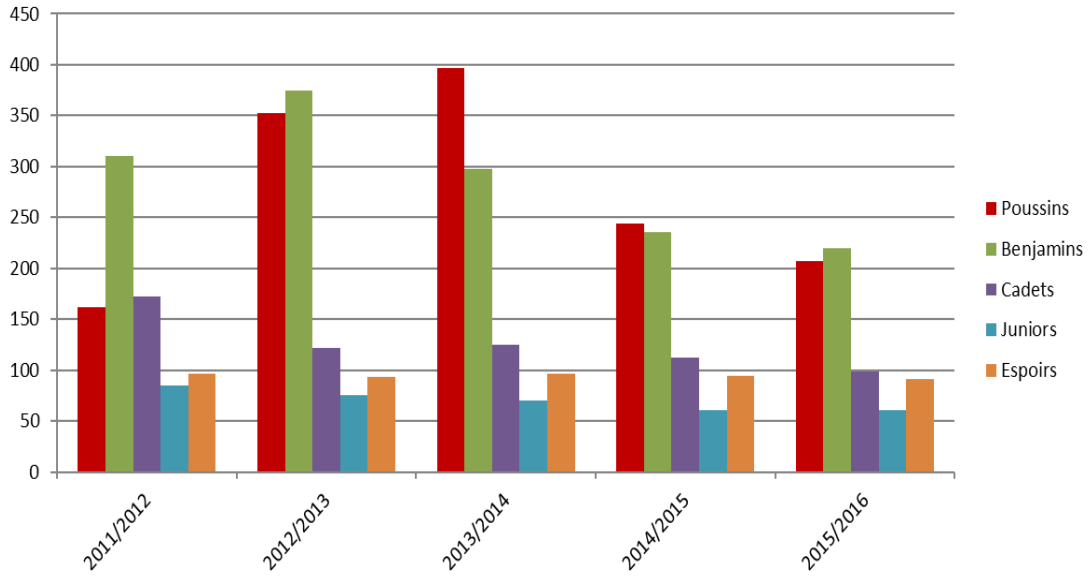
Signée en 2012 et reconduite pour 3 ans en 2015

Les clubs jeunes et scolaires



388 clubs jeunes et scolaires : en légère diminution (nous n'avons pas d'explications à proposer pour expliquer cette baisse).

Les licences jeunes



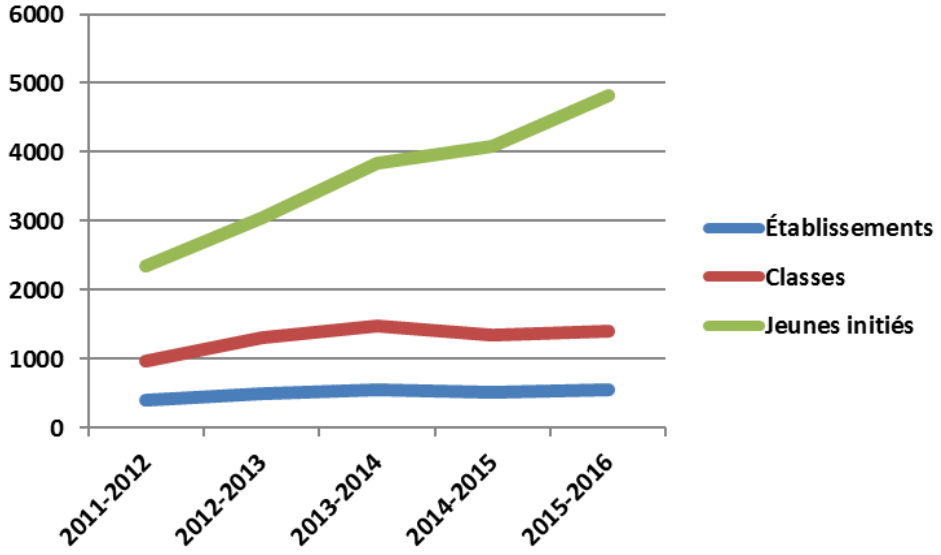
	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015-2016
Licences < 18 ans	**729**	**924**	**890**	**652**	**587**
Licences espoirs	**96**	**93**	**97**	**94**	**94**
Licences gratuites	**3082**	**3411**	**4532**	**5406**	**3047**

Constat : Une baisse préoccupante (non expliquée) pour les moins de 18 ans et une stabilité pour les Espoirs.

Le concours de Scrabble scolaire : une grande action promotionnelle

31 000 participants à la première phase :

- 5000 enfants initiés au Scrabble Duplicate (en nette augmentation)
- 1400 enseignants dans 550 établissements
- 18 comités (19 en 2015)
- 100 finalistes à Paris



La finale à Paris Collège-Lycée Buffon

La remise des récompenses, en présence de plusieurs personnalités, dont M. Loïc Depecker, délégué général à la langue française et aux langues de France, et Mme Marie-Caroline Douceré, première adjointe au Maire de Paris XV.

Pendant que les enfants jouent, les parents aussi sont initiés.

… avec divers partenaires

Les finales outremer : une première ! C'est une grande satisfaction…

La Réunion

La Guadeloupe

Les épreuves en classe ou en club

- Les **Parties mondiales des Jeunes** au printemps et à l'automne (2400 résultats traités)
- Le **Brevet Scolaire** (1700 diplômes édités)

- Le défi des clubs scolaires affiliés **« Le Scrabble, c'est la classe ! »** (65 classes, participation stable)

Les grands rassemblements

- **Le séjour des jeunes à Aix-les Bains :**

- Un séjour fédérateur qui accueille chaque année plus de 50 jeunes,
- Une participation à l'organisation sous la direction des espoirs,
- Une image valorisante pour notre jeu et ses acteurs.

- **Les séjours des Espoirs à Aix-les-Bains et Vichy**

Le Championnat de France J&S : la compétition phare de l'année

- 150 poussins, benjamins, cadets et juniors réunis à Valdoie au mois d'avril.
- Séjour alternant compétition et animations diverses.

Et un nouveau passage de témoin !

Les autres grands rendez-vous

- **Le Simultané Mondial des Jeunes** : 3e édition ; près de 500 participants dont 100 en France

- **Les Scrabblivores :**

3e édition du Challenge lycéens-étudiants

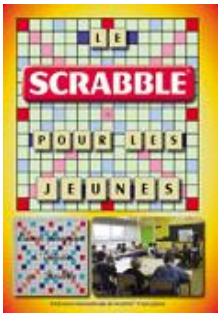
7 établissements participants

Un projet à développer !

(Test sur une période de 2 semaines à la place de la date unique)

Les outils

- **Les formations animateurs et enseignants**
- **Les publications**
  - **Scrabblerama Jeunes**
    (un numéro par an)
  - **Cahier-jeux**
    pour les vacances
  - **Le Scrabble pour les Jeunes**
    guide pédagogique pour les animateurs



Projets 2016-2017

- Suppression des licences gratuites et de l'obligation de licences payantes dans le secondaire,
- Expérimentation de nouveaux outils pour les plus jeunes (convention),
- Création d'une newsletter jeunes,
- Mise en place de clubs virtuels,
- Partenariat VTF (séjours de classes).

Merci à tous les acteurs du Scrabble Jeunes et Scolaires :

- Nathalie pour son travail au quotidien,
- Les délégués scolaires,
- Les animateurs,
- Les membres de la DNSJS,
- Et tous ceux qui soutiennent notre action.

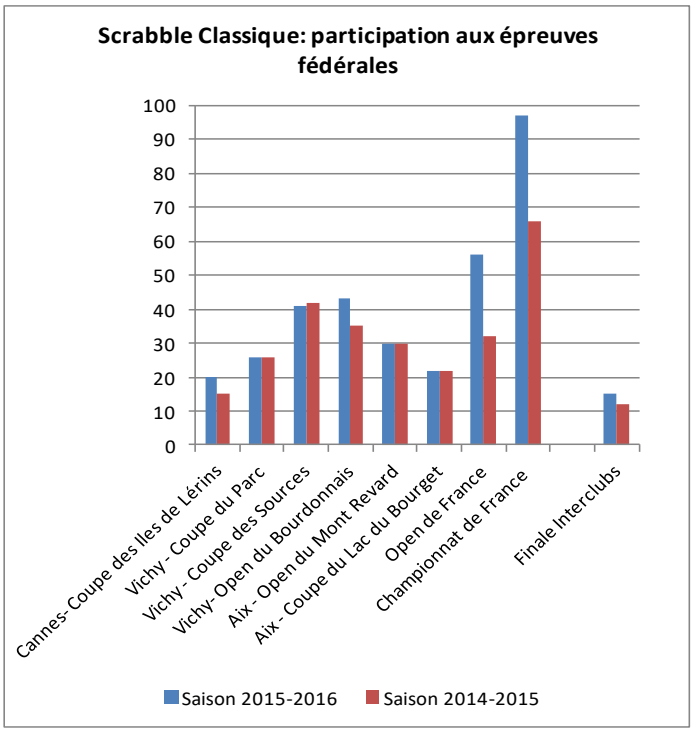
Rejoignez-nous ! La DNSJS recrute des bénévoles

I-13) Rapport d'activité de la DNSC présenté par **Jean-François HIMBER**

DNSC – Épreuves Classique Fédérales

Participation aux compétitions fédérales

	Saison 2015-2016	*Rappel Saison 2014-2015*
Cannes- Coupe des Iles de Lérins	**20**	15
Vichy - Coupe du Parc	**26**	26
Vichy - Coupe des Sources	**41**	42
Vichy- Open du Bourdonnais	**43**	35
Aix - Open du Mont Revard	**30**	30
Aix - Coupe du Lac du Bourget	**22**	22
Open de France	**56**	32
Championnat de France	**97**	66
Finale Interclubs	**15**	12



- Participation en hausse ou stable sur la totalité des épreuves fédérales. A nuancer par les choix géographiques pour le Championnat de France (Toulouse) et l'Open de France (L'Haÿ-les-Roses). Pour la saison 2016-2017, l'ODF se disputera à Nancy (19-20/11/2016) et le CDF à Valence (18-19/03/2017).

- Projets :

  1) tournoi de Scrabble Classique dans le cadre du Festival de la Rochelle (dès 2017)

  2) championnat « Promotion » ouvert aux séries B et C (2017 ou 2018 ?)

  3) Aix-les-Bains/Open de France : projet en cours sur Tournoi International style MSI Lille (sur 3 jours)

  4) Interclubs : finale en 8 rondes, plus d'équipes qualifiées en fonction de la participation aux épreuves éliminatoires régionales.

DNSC – Compétitions Classique organisées par les Clubs et les Comités

Organisations de Compétitions Classique dans les Comités

Comité	TH	Rappel TH	Masters	Interclubs
Alsace	**1**	**0**	**0**	**1**
Aquitaine	**1**	**0**	**0**	**0**
Auvergne	***0***	***0***	***0***	***0***
Bourgogne	**1**	**1**	**0**	**1**
Bretagne	***0***	***0***	***0***	***0***
Champagne	**0**	**1**	**0**	**0**
Côte d'Azur	**1**	**1**	**0**	**0**
Dauphiné-Savoie	**3**	**2**	**0**	**0**
Flandres	**3**	**2**	**0**	**1**
Franche-Comté	**1**	**1**	**0**	**1**
Paris IDF Ouest	**3**	**2**	**0**	**1**
IDF Nord	**1**	**1**	**0**	**1**
Sud Francilien	**2**	**2**	**1**	**1**
Languedoc-	**8**	**3**	**1**	**1**
Limousin-	**1**	**0**	**0**	**0**
Lorraine	**5**	**5**	**1**	**1**
Lyonnais	***0***	***0***	***0***	***0***
Midi-Pyrénées	**31**	**33**	**1**	**0**
Normandie	**5**	**3**	**0**	**1**
Pays de la Loire	***0***	***0***	***0***	***0***
Poitou-Charentes	**1**	**1**	**0**	**0**
Provence	**2**	**2**	**1**	**1**
Val de Loire	**2**	**3**	**1**	**1**
Var-Esterel	**13**	**9**	**1**	**1**
Guadeloupe	**4**	**4**	**0**	**0**
Guyane	**2**	**4**	**0**	**0**
Total	**91**	**80**	**7**	**13**
(Rappel saison	***80***		***7***	***11***

- Le nombre de TH a progressé de 14% par rapport à la saison précédente. Après les Comités Pays d'Oc (ex Midi-Pyrénées) et Var-Esterel, le Comité Languedoc-Roussillon organise régulièrement des tournois.
- Les plus grosses participations ont été enregistrées à La Bresse (36), Tournefeuille (33) et à la Coupe Violette (dans le cadre du week-end CDF, 31). A noter que 4 des 5 TH du Comité Lorrain ont dépassé 25 joueurs.
- L'Alsace, l'Aquitaine, le Limousin-Périgord ont rejoint les Comités « organisateurs » de Scrabble Classique.
- 5 Comités n'ont rien organisé : Auvergne, Bretagne (projets en cours), Champagne (Tournoi du Mesnil/Oger décalé de mai en octobre), Lyonnais, Pays de Loire.

DNSC – Développer l'offre « Classique »

Clubs Partenaires

Pas de nouveaux clubs partenaires en 2015-2016 malgré quelques dossiers à l'étude. 6 clubs sont actuellement partenaires de la DNSC (Vidauban, La Seyne-sur-Mer, Vidauban, Club Astucieux, Ouistreham et Barr).

Le dispositif est reconduit, avec une nouvelle campagne d'information sur ce dispositif.

Indépendamment de ce partenariat, la DNSC rappelle qu'elle est toujours prête à aider les organisateurs à mettre sur pied leur premier Tournoi (fourniture de matériel, aide sur place le jour du tournoi…).

Organisation d'une compétition nationale « grand public »

Projet à porter par l'ensemble de la Fédération (Bureau Directeur, DNSC, Comités et Clubs) avec comme cible principale les joueurs en ligne ! Réalisation souhaitée en 2017.

Stage « Scrabble classique »

La DNSC souhaiterait organiser un stage (2 ou 3 jours) de Scrabble classique (règles, entraînement et compétition) dans le cadre d'un Festival d'Eté, en collaboration avec un Comité Régional.

Plus de présence dans la vie fédérale

Interventions durant les réunions des nouveaux présidents, participation aux AG des Comités, stand « Classique » au Festival de Vichy, communication sur le site et/ou les réseaux sociaux...

I-14) Commission Informatique présentée par **Marie-Odile PANAU**

- Les informaticiens effectuent des tâches répétitives quotidiennes absolument indispensables, et le suivi de ces tâches est assuré régulièrement par compte-rendu hebdomadaire ;
- Les projets d'amélioration en cours :
  - Restructuration et développement de Duplitop 8,
  - Mise à disposition progressive d'outils de mise à jour du site pour les salariés,
  - Développement d'un nouveau module en remplacement de SIGLES-Complet.

I-15) Commission Promotion présentée **Jean-Pierre POULIQUEN**

- Jean-Pierre Pouliquen adresse ses remerciements à ses prédécesseurs : Daniel GUEDON et Antoine ROUSSEAU ;
- Il rappelle que nous avons actuellement 7 partenaires de villages vacances **:**

Azureva – Belambra – Cap France – CCAS (EDF) – Vacanciel – VTF – VVF ,

Ce qui représente 98 semaines d'animation dans 35 sites, réalisées par 59 animateurs différents, qu'il y a lieu de remercier pour leur investissement, leur disponibilité et l'image qu'ils donnent de notre fédération.

- 2 conventions sont en cours de signature avec les organismes suivants **:**

Touristra et Villages Clubs du Soleil

I-16) Commission Logistique présentée par **Marie-Odile PANAU**

Elle en profite pour remercier tous ses membres, pour leur travail discret mais efficace, qui contribue très largement à la réussite des festivals.

- **Les lieux d'actions** :
  Cannes – Vichy (Festival et CdF) – Aix-les-Bains
- **Les missions :**
  - ✓ Des salles « prêtes à l'emploi » pour joueurs, arbitres et ramasseurs,
  - ✓ Une présence constante pour répondre à toute demande.

VOTE DU RAPPORT MORAL (les participants acceptent le vote à mains levées)

Contre : 0

Abstention : 3

Le rapport moral et d'activité est adopté

II) <u>Rapport Financier</u> présenté par **Sylvie GUILLEMARD**

Sommaire

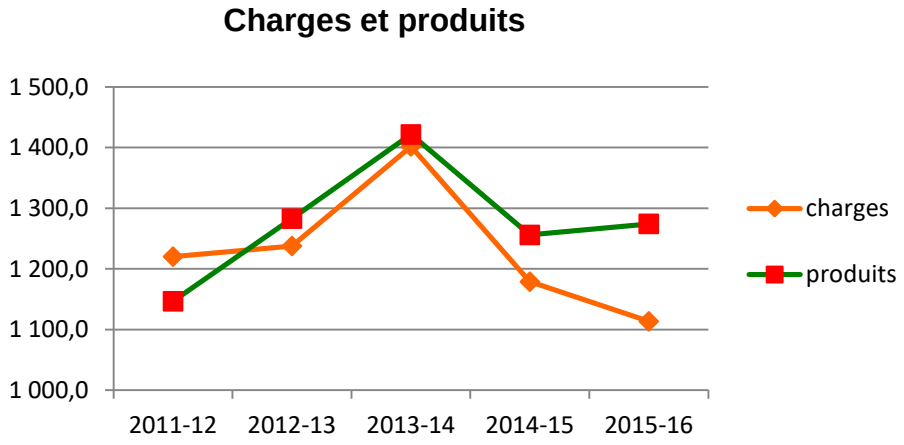
1. Résultat de la saison 2015-2016 (p.14)
2. Présentation des charges et des produits (p.15)
3. Comparatif avec le prévisionnel 2015-2016 (p.24)
4. Budget prévisionnel 2016-2017 (p.25)

II-1) <u>Résultat de la saison 2015-2016</u>

<u>Résultat comparatif sur les 5 dernières saisons</u>

	Charges	Produits	Résultat	
Réel 2015-16	**1 113 K€** ↘	**1 274 K€** ↗	**+ 161 K€** ↗	**Comparatif saison précédente :**
Réel 2015-14	1 178 k€	1 256 k€	+ 78 k€	Charges en baisse de 65 k€
Réel 2013-14	1 402 k€	1 422 k€	+ 20 k€	Produits en hausse de 18 k€
Réel 2012-13 k€k€k€	1 237 k€	1 282 k€	+ 45 k€	D'où résultat en hausse de 83 k€
Réel 2011-12	1 220 k€	1 146 k€	- 74 k€	

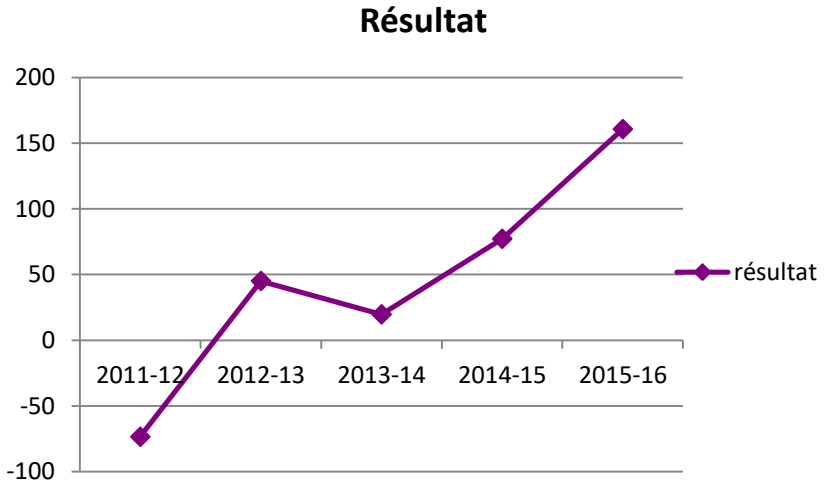
Evolution sur 5 ans



Sur les 5 dernières années :

- Des charges en baisse d'environ 110 k€
- Des produits en hausse d'environ 120k€

Le pic de 2013-14 s'explique par la gestion des Championnats du Monde 2014 à Aix



Sur les 5 dernières années :

- Un résultat excédentaire d'environ 230 k€

Bilan comptable au 31 août 2016

ACTIF		31/08/2016	31/08/2015	PASSIF		31/08/2016	31/08/2015
ACTIF IMMOBILISE		**100 877,09**	**137 261,12**	**FONDS PROPRES**		**503 039,90**	**342 195,61**
Logiciels	60 211,27						
Bâtiments	15 944,18			Fond associatif	536 129,61		
Agencements, installations	12 243,23			Report à nouveau	-193 934,00		
Mat. de bureau et informatique	3 278,84			**Résultat de l'exercice**	**160 844,29**		
Mobilier	632,24						
Participation Promolettres	7 622,45						
Dépôts et cautionnements	944,88						
ACTIF CIRCULANT		**632 527,91**	**444 769,77**	**AUTRES DETTES**		**230 365,10**	**239 835,28**
Créances usagers	13 797,13			Dettes fournisseurs & c. rattach.	8 302,87		
Autres créances	39 438,96			Dettes fiscales et sociales	76 850,00		
Valeurs mobilières de placement	251 020,00			Autres dettes	9 305,98		
Disponibilités	277 005,13			Produits constatés d'avance	135 906,25		
Charges constatées d'avance	51 266,69						
TOTAL		**733 405,00**	**582 030,89**	**TOTAL**		**733 405,00**	**582 030,89**

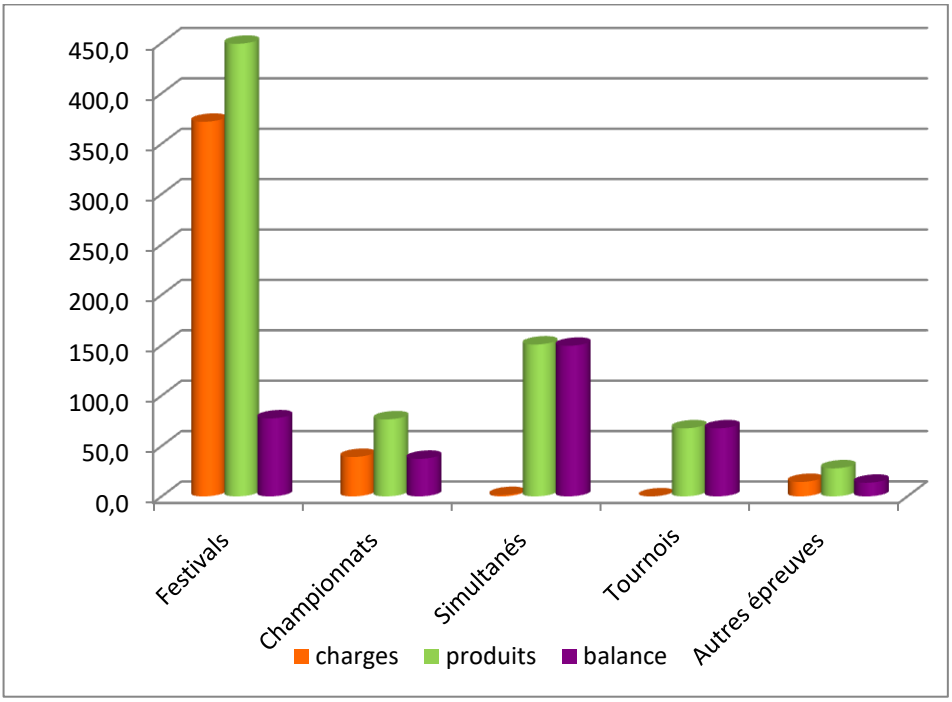
SAS BDO 28,rue de la République 69002 Lyon

Quelques chiffres à extraire de ce bilan comptable, établi par le cabinet d'expertise comptable BDO :

- Des valeurs mobilières de placement stables (251 k€ en bons de caisse),
- Des disponibilités très supérieures à l'année précédente, d'où un placement de 230 k€ sur un livret,
- Un report à nouveau non affecté depuis 2011. Son affectation sera à voter cette année,
- Un résultat de l'année 2016-16 bénéficiaire (161 k€) et très supérieur au budget prévisionnel ainsi qu'au résultat des années précédentes.

II-2) Présentation des charges et des produits

Activité Scrabble I (à remarquer : le côté très bénéficiaire des compétitions)



Exercice 2015-2016

Un résultat positif de 345 k€

Tous les types d'épreuves sont bénéficiaires :

Festivals : + 78 k€

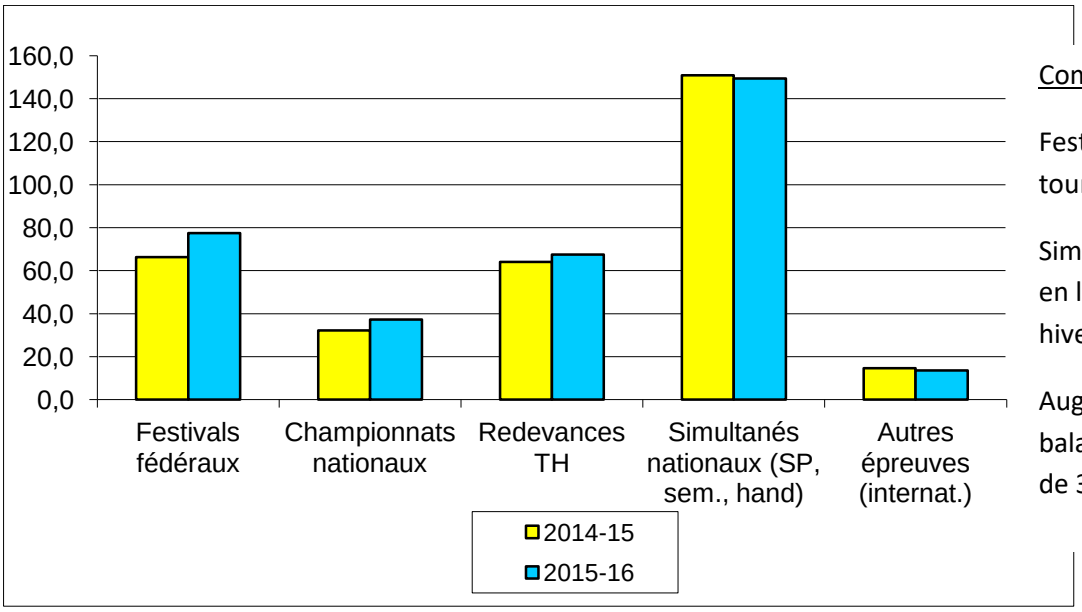
Champ^{ts} : + 37 k€

TH : + 67 k€

Simus Nat^{x} : +150 k€

Autres : + 13 k€

Activité Scrabble II



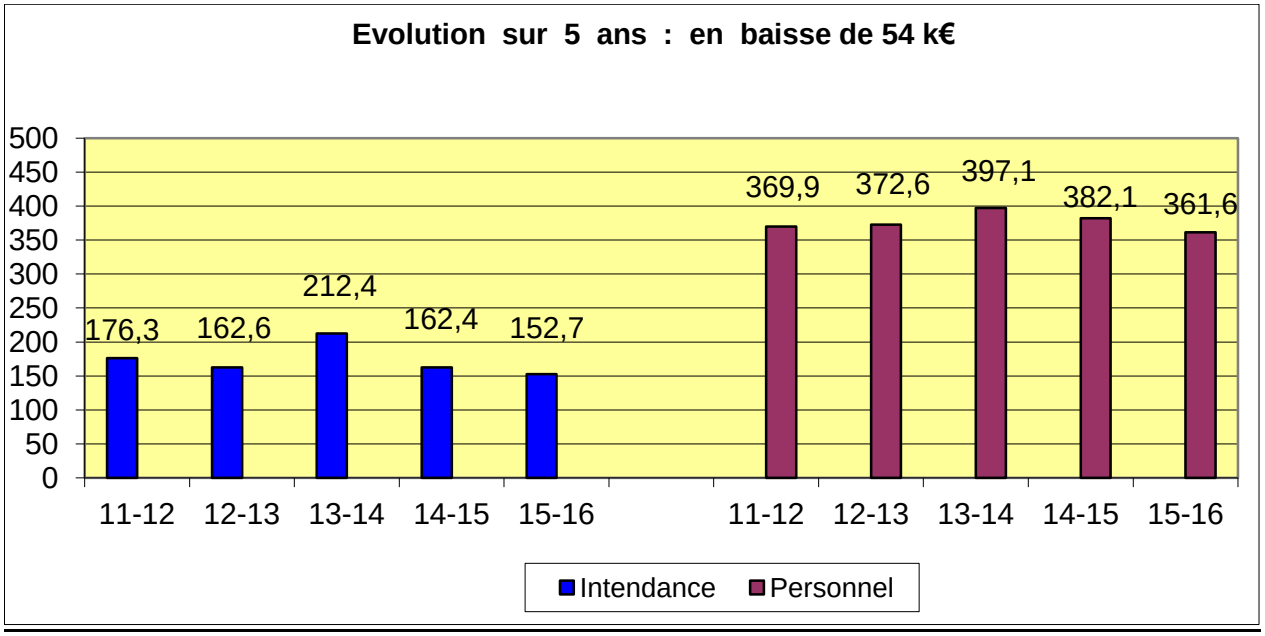
Comparatif 14-15 / 15-16

Festivals, championnats et tournois en hausse

Simultanés et autres épreuves en légère baisse (handicap, hivernales)

Augmentation globale de la balance de 17 k€ (345 k€ au lieu de 328 k€) soit + 5 %

Charges de structure I



<u>Comparatif 14-15 / 15-16</u> : Diminution de 53 k€

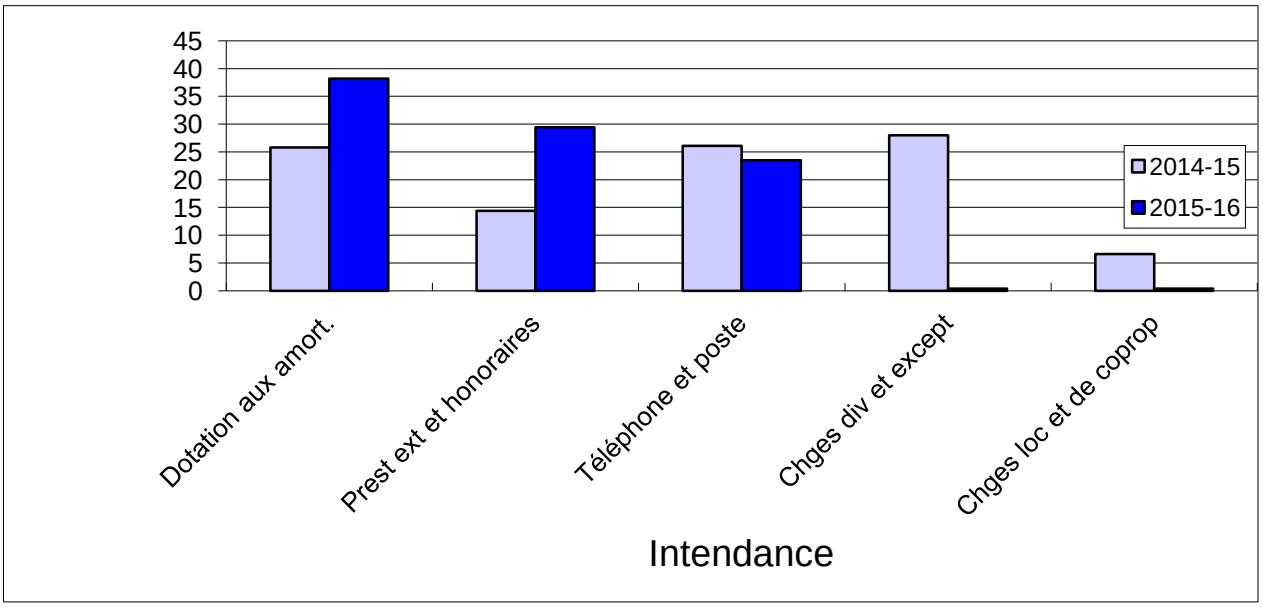
Baisse des charges **Intendance : - 10 k€ (6 %)**

Personnel : - 20 k€ (5,4 %)

Hausse des produits **Provision : + 23 k€**

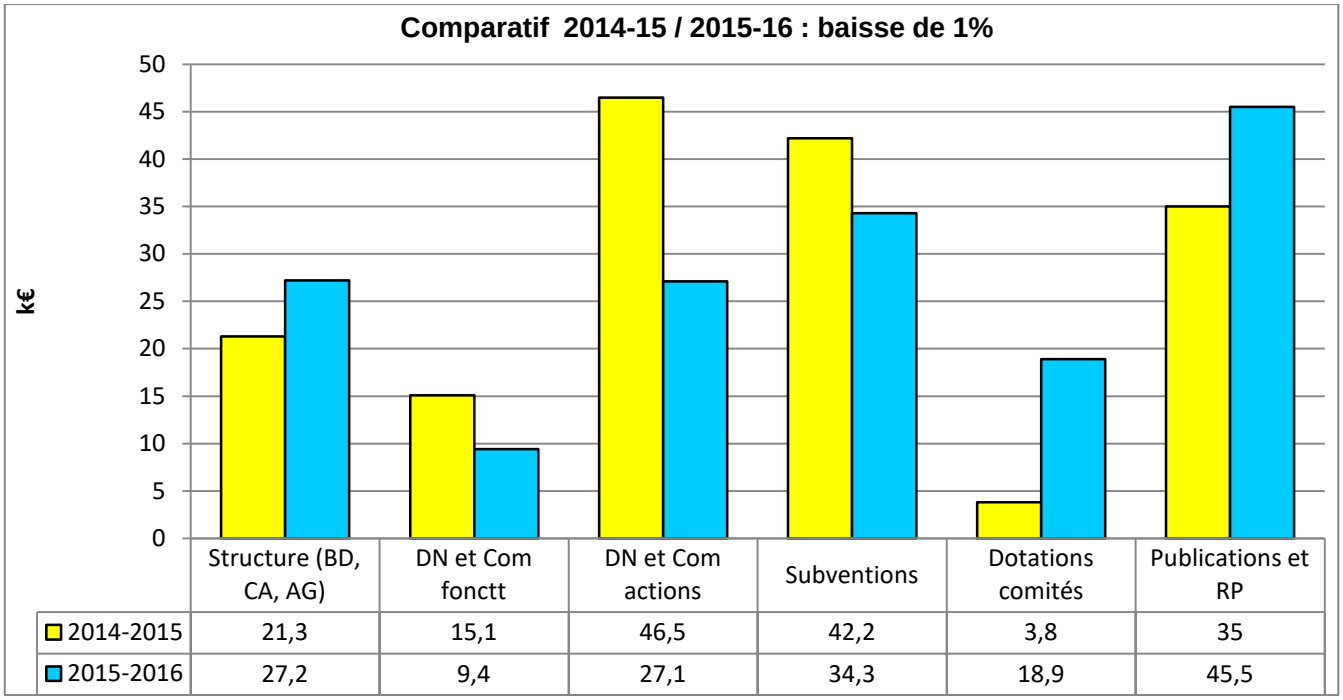
Charges de structure II

Comparatif par secteurs 2014-15 / 2015-16



Hausses dues à l'amortissement du logiciel et au surplus de prestations extérieures (avocats, formation, portail)
Baisse des charges exceptionnelles (versement rétroactif à Promolettres) et des charges locatives (trop versé)
Légère baisse des charges de téléphonie : dossier de longue haleine, toujours en négociation.

Charges : vie associative I



	Structure (BD, CA, AG)	DN et Com fonctt	DN et Com actions	Subventions	Dotations comités	Publications et RP
2014-2015	21,3	15,1	46,5	42,2	3,8	35
2015-2016	27,2	9,4	27,1	34,3	18,9	45,5

Des charges associatives stables mais de grosses variations selon les différents secteurs :

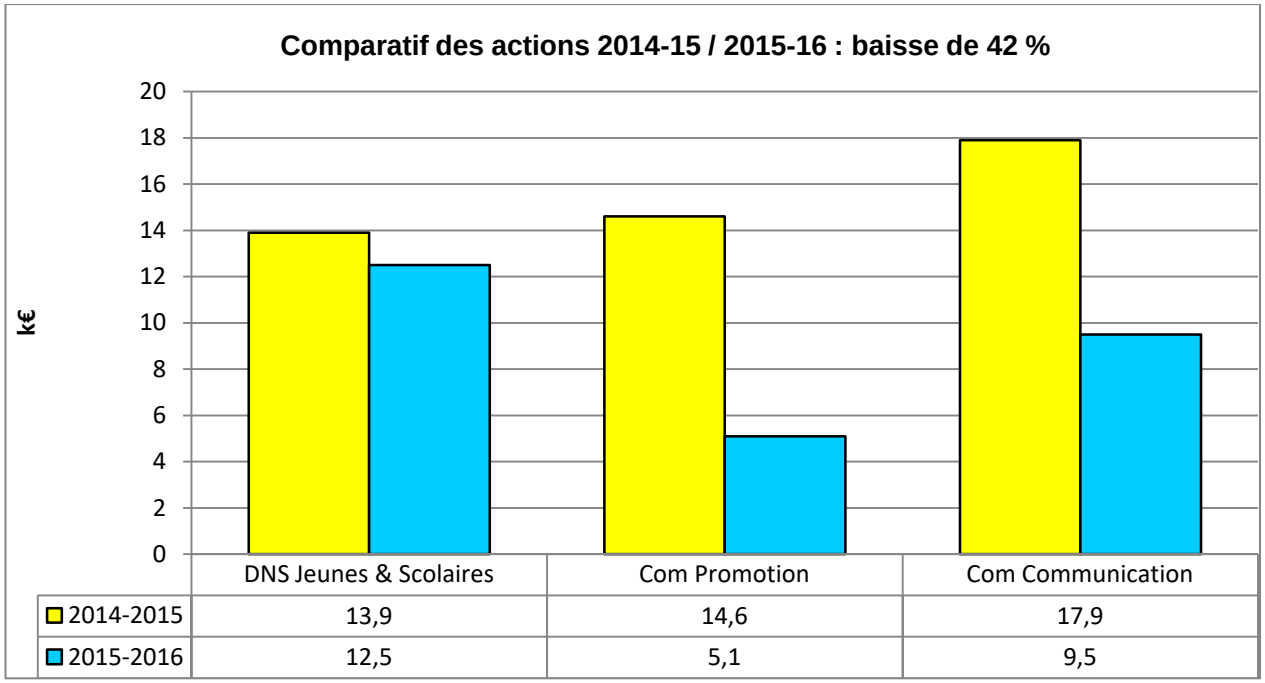
En hausse

- Structures : coût des élections (6 k€) et présidence (4,5 k€) présente aux CdF, AG comités, tournois
- Dotation Comités : très peu sur la dotation elle-même (3,8 → 4) mais mise à jour des dongles
- Publications : réimpression de brochures, plaquettes et outils promotionnels comme les Z-card

En baisse

- Frais de fonctionnement des DirCom (Directions et Commissions) : recherche du moindre coût mais aussi moins de fonctionnement
- Actions des DirCom : une grosse diminution des actions pour certaines commissions
- Subventions : très peu de déplacement vers le Maroc pour les CdM

Charges : actions des DirCom II



Une légère baisse pour la DNSJS (1,4 % du budget fédéral au lieu de 1,6), qui peut s'expliquer par un essoufflement souvent perceptible en fin de mandat.
Elle a continué malgré tous les efforts de diminution des charges de fonctionnement (5,4 → 3,2).

Des baisses importantes, et inquiétantes, dans des secteurs vitaux pour le développement de la fédération :
PROMOTION : de 1,3 à 0,5 % du budget fédéral
COMMUNICATION : de 1,8 à 1 % du budget fédéral
Explications non fournies : doit-on supposer des conditions particulières ? d'autres préoccupations ?

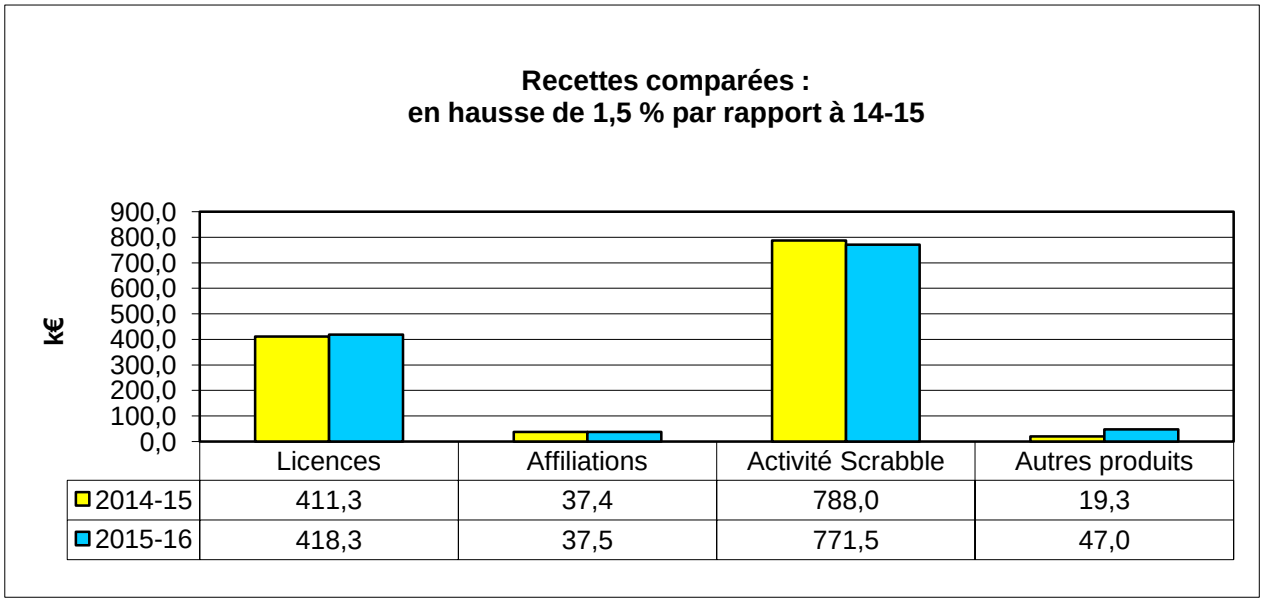
Total des charges 2015-2016 :

1 113,5 k€

en baisse de 65 k€ par rapport à 2014-15

soit - 5,5 %

Les produits 2015-2016



	Licences	Affiliations	Activité Scrabble	Autres produits
2014-15	411,3	37,4	788,0	19,3
2015-16	418,3	37,5	771,5	47,0

En hausse

- Licences : nombre de licenciés en hausse pour la première fois depuis 4 ans. Résultat des actions ?
- Autres produits : subvention CdM 2014, réintégration d'une provision non utilisée, formation, rémunération des bons de caisse arrivés à échéance

En baisse

- Activité Scrabble : des hausses (festivals, Simultanés mondiaux) et des baisses (CdF), qui induisent une baisse sur le volume des produits, compensée par une baisse supérieure des charges

Total des produits 2015-2016 :

1 274,3 k€

en hausse de 18 k€ par rapport à 2014-15

soit + 1,5 %

Résultat 2015-2016

+ 160,8 k€ (160 844,29 €)

Bilan

Fonds propres au 31 août 2016 : 503 k€

II-3) Comparatif avec le prévisionnel

Charges en k€	Budget prév. 15-16	Réel 15-16	Ecart
Achats	13	15	2
Frais d'exploitation	130	110	-20
Activité Scrabble	406	426	20
Fonct associatif	54	37	-17
Actions	118	92	-27
Impôts et taxes	19	16	-3
Personnel	345	345	1
Autres charges	60	35	-25
Dotation amort	40	38	-2
	Ecart des charges		**-71**

Produits en k€	Budget prév. 15-16	Réel 15-16	Ecart
Licences	411	418	7
Affiliations	38	38	0
Activité Scrabble	766	772	6
Activités annexes	11	10	0
Subventions	2	1	-1
Autres produits	0	30	30
Produits financiers	1	6	6
	Ecart des produits		**47**

Ecart des charges : - 71 k€ Ecart des produits : + 47 k€

Ecart du résultat : + 118 k€

Résultat global		
Budget prév. 15-16	Réel 15-16	Ecart
43	161	118

II - 4) Budget prévisionnel 2016 - 2017

Charges en k€	Réel 15-16	Prévisionnel 16-17	Ecart
Achats	15	23	8
Frais d'exploitation	110	110	0
Activité Scrabble	426	471	45
Fonct associatif	37	39	2
Actions	92	95	3
Impôts et taxes	16	17	1
Personnel	345	380	35
Autres charges	35	55	20
Dotation amort	38	38	0
	1 114	**1 228**	**114**

Produits en k€	Réel 15-16	Prévisionnel 16-17	Ecart
Licences	418	418	0
Affiliations	38	38	0
Activité Scrabble	772	795	23
Activités annexes	10	10	0
Subventions	1	0	1
Autres produits	30	0	- 30
Produits financiers	6	6	0
	1 274	**1 267**	**- 8**

Budget prévisionnel 2016 - 2017

Produits 1 267 k€ - Charges 1 228 k€

Résultat estimé : + 39 k€

C'est beaucoup pour une association comme la FFSc, mais rappelons que c'est un budget prévisionnel et que de nombreux chiffres, estimés sans garantie d'exactitude, seront sujets à variation.

On peut aussi considérer que ce bénéfice estimé permettra de financer des projets qui n'ont pas pu être chiffrés et ne sont donc pas inclus dans ce budget prévisionnel : audit, travaux au siège (sécurisation de l'escalier, porte sous-sol), projet vitrine.

Sylvie GUILLEMARD termine sa présentation en adressant des remerciements à tous ceux qui l'ont aidée à mener à bien ses tâches de l'année :

- Marie-Odile PANAU qui a participé activement à l'élaboration du budget prévisionnel,
- La commission des finances, en particulier Nadine DEPUYDT et Roger COMBES, pour leurs conseils avisés,
- Et surtout à Séverine GRUCHOT qui, en plus de son travail en contact direct avec les licenciés, assure aussi tout le travail de comptabilité.

Questions :

- **Robert SPRINGER** : il a été évoqué un rétro-versement à Promolettres de 26 K€ de quoi s'agit-il ?
  R : Ce point a été expliqué lors de l'AG précédente, il s'agissait de régulariser l'accord passé entre Promolettres et FFSc il y a 5 ou 6 ans lors de la mise à jour des dongles ODS 6. Accord qui prévoyait le reversement de 50 K€, régularisé en partie l'an dernier. Cette somme correspond au solde.
- **Robert SPRINGER :** dans le compte rendu du CA du 1er Mai 2015 la fédé a fait, à Promolettres, une avance sur trésorerie de 50 k€, avance qui devait être remboursée rapidement selon le compte-rendu ; qu'en est-il ?
  R : Le remboursement a bien été effectué quelques mois après.
- **Robert SPRINGER :** au sujet d'Orange, qui crée des problèmes, ne serait-il pas judicieux de changer de fournisseur ?
  R : Certes, Orange nous a créé des problèmes. Nous avons maintenant des interlocuteurs à l'écoute de nos besoins. D'autre part nous arrivons en fin de contrat pour la location du matériel et, à cette occasion, nous achèterons nos postes téléphoniques et passerons par un autre prestataire pour le contrat de téléphonie.
- **Hervé BOHBOT** : sur l'un des tableaux, on a vu 35 K€ affectés au salaire du directeur. C'est pour combien de mois, ça semble peu pour un salaire annuel ?
  R : D'une part ce salaire ne correspond pas à l'année complète et d'autre part, il faut y ajouter l'équivalent de la rémunération qui était versée à Antoine ROUSSEAU, puisque son contrat s'est terminé le 31 août dernier et qu'il n'a pas été remplacé. Nous avions évalué le salaire du directeur à 45 K€, ce sera sans doute un peu plus.
- **Hervé BOHBOT** : sans les charges !
  R : Oui sans les charges
- **Anne ALBINI** : dans les produits à recevoir, je suis surprise de lire que le montant des inscriptions au Championnat de France Classique, qui s'est déroulé fin mars, n'a toujours pas été versé à la fédé !
  R : oui nous le déplorons, ce sujet a été évoqué en CA au mois de juin ; la demande a été renouvelée mais la question est toujours sans réponse. Notre estimation est donc basée sur un nombre d'inscrits et non pas sur un bilan précis.

VOTE DU RAPPORT FINANCIER

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT 160 844,29 € AU FONDS ASSOCIATIF

Contre : 0 Abstention : 0

Proposition adoptée à l'unanimité.

PROPOSITION D'AFFECTATION DU REPORT A NOUVEAU 193 934 € AU FONDS ASSOCIATIF

Contre : 0 Abstention : 0

Proposition adoptée à l'unanimité.

Sylvie GUILLEMARD remercie l'assemblée d'avoir donné quitus à la fédération pour ce rapport financier.

III)- Projets 2017-2018 présentés par **Marie-Odile PANAU (Présidente)**

Calendrier à venir :

Le Bureau Directeur, lors de sa réunion du 27 octobre 2016, a validé le projet présenté par le Comité Aquitaine pour organiser la finale Interclubs 2018 à Mérignac.

Semaines Fédérales : la semaine de septembre est tributaire des dates du festival de La Rochelle (dates variables selon les années) aussi, il a été décidé de la reporter à la 1ère semaine d'octobre. Une étude est en cours pour modifier éventuellement la semaine de juin.

Pour rappel : le prochain championnat du Monde qui se déroulera en France se fera à Biarritz en 2019. Jacques LACHKAR a impulsé ce dossier et sera l'interlocuteur privilégié auprès des responsables de Biarritz pour cette réalisation.

Consultations :

1) Agenda FFSc :

Une consultation a été organisée afin de statuer sur son contenu et son utilité mais aussi pour connaitre les attentes des clubs.

Présentation des résultats du sondage :

Sur 702 clubs 92 ont répondus, mais 9 réponses ne sont pas exploitables.
Sur les 83 réponses utilisables, 43 présidents trouvent une utilité à l'agenda, 40 non.
Les responsables pensent que les licenciés de 45 des 83 clubs y trouvent une certaine utilité
Dans 21 parmi ces 45 clubs, moins de 20% des licenciés l'utilise. Deux présidents témoignent :
« juste après la distribution les agendas finissent dans la corbeille »
En conclusion : les réponses sont trop peu nombreuses, disparates et mal documentées : elles ne permettent pas de statuer sur le contenu souhaité de cet agenda.

Aussi, nous allons, le plus rapidement possible, mettre en ligne une version numérique pour l'année 2017, et nous allons constituer un groupe de travail pour reformuler un questionnaire (en espérant avoir plus de réponses !) et proposer une trame avec un contenu pour la prochaine saison, disponible dès septembre.

Hervé BOHBOT – L'agenda dans sa forme actuelle ne sert à rien ! Pourquoi ne pas revenir à un support papier tel qu'il existait il y a quelques années ? Le rôle de l'agenda est de créer un lien entre la Fédé et les licenciés.
R : c'est le premier questionnaire que nous lançons, et le résultat est décevant. Le groupe de travail qui sera créé devrait aller dans ce sens.

2) Tarif des inscriptions des joueurs au Championnat du Monde :

Les fédérations Québécoise et Suisse ont demandé que le tarif des inscriptions des joueurs au championnat du monde soit augmenté. Nous vous avons consulté le CA sur ce sujet, à la demande de la FISF, puisque ce sujet est à l'ordre du jour de la réunion du 31 octobre. Globalement, les comités sont contre cette augmentation (sauf un), jugée trop importante et proposent de revoir l'organisation et les modalités afin de diminuer les charges. Il a été proposé également de revoir la périodicité des CdM, (tous les deux ans).
La majorité des comités étant contre, cette réponse sera transmise à la réunion FISF.

Réunions du bureau directeur :

Le Bureau Directeur a décidé de mettre en ligne tous les CR de ses réunions, y compris celles par visio-conférences.

Mise à disposition de documents utiles :

Le document relatif aux invitations fédérales dans les festivals est en cours de concertation et de réécriture. Il sera très prochainement sur le site.

Création de clubs en ligne :

Marie-Claude Derosne, très attachée à ce projet, se propose pour de piloter un groupe de travail qui sera mis en place d'ici la fin de l'année

Audit Promolettres / FFSc :

Des démarches sont en cours pour élaborer le cahier des charges de cet audit, qui doit porter sur la forme juridique, les principes directeurs, les relations commerciales, le management entre la FFSc et sa filiale.

Embauche d'un(e) directeur (trice)

Ce point a été évoqué plus haut : lors du CA de Juin nous envisagions une rémunération de 45 K€ / an, ce qui correspond à un salaire d'un peu moins 3 000 € net par mois. Cette proposition sera peut-être à revoir à la hausse lors de nos prochaines démarches.

La Direction Développement présentée par **Yves Blisson**

Il souhaite développer ces trois grands dossiers :

- Les « avantages licence ». L'achat de la licence se justifie pour les compétiteurs pour pouvoir participer aux tournois et avoir leur classement. Si la licence apporte d'autres intérêts (réductions ou avantages divers) il sera plus facile, pour un président de club qui reçoit un nouveau joueur, de motiver l'investissement de sa licence.
- La relation avec Mattel : il est indispensable de reprendre notre relation avec eux ;
- Le Scrabble dans les médias : ce sujet est interconnecté avec nos relations avec Mattel, pour des raisons commerciales. Il existe cependant des créneaux à explorer, tels que les télévisions locales qui semble-t-il sont à la recherche de jeux « intelligents ».

Professionnalisme, rigueur et sérieux

- Les partenariats initiés par la FFSc, en particulier nos relations avec Promolettres
- La formation des animateurs
- Des actions de développement ciblées telles que notre présence dans les salons des seniors.

IV)- QUESTIONS DIVERSES

- **Robert SPRINGER** – Concernant Promolettres, on liquide la filiale et on transmet l'activité à un prestataire de service ?
  R : On lance un audit, il est hors de question de prendre un prestataire de service pour se substituer à Promolettres.
- **Robert SPRINGER** – Il est indiqué dans le plan comptable qu'il y a 26 K€ de rétrocession à Promolettres, pourquoi les 50 K€ remboursés ne figurent pas sur le plan comptable ?
  R : ça ne rentre pas dans les comptes de charges et de produits, c'est une avance de trésorerie qui a été remboursée dans l'année. Cela apparait dans les comptes clients (numérotés de 1 à 5).
- **Robert SPRINGER** –Toujours concernant Promolettres, les cylindres comparant les années 2012 et 2016 sont équivalents. Le Franklin, qui représentait 20% des recettes de Promolettres, n'existe plus ; cela aurait dû faire apparaître un trou dans les recettes suivantes, apparemment ce n'est pas le cas ?
  R : Les comptes de Promolettres, arrêtés à fin août, font apparaître cet excédent. Le site de vente en ligne a certainement favorisé ce résultat ainsi que l'augmentation du prix des produits, malgré la disparition du Franklin.
- **Robert SPRINGER** – Merci, et félicitations pour ces explications qui nous éclairent sur la filiale Promolettres, poursuivez dans cette voie ! Autre question : concernant les nuitées données aux champions, auparavant on en donnait également aux champions non français. Le nombre de nuitées ayant diminué ne pourrait-on pas réserver cet avantage aux champions français ?
  R : Nous travaillons actuellement sur ce document récapitulatif : nous privilégions la remise en jeu des titres gagnés dans les différents Championnats de France et ne maintenons les nuitées pour les trois autres fédérations fondatrices (Suisse, Belgique et Québec) que s'il y a réciprocité.
- **Réponse complémentaire de Jean-Pierre Géreau** (gérant de Promolettres) : les comptes de Promolettres ont toujours été publiés, chaque année, sans aucune opacité. En ce qui concerne le site de vente en ligne qui est en place depuis quatre ans, il a effectivement atténué la disparition du Franklin.

« On dit que Promolettres ne rapporte pas d'argent mais il n'en coûte pas beaucoup. Je rappelle que sur les huit dernières années Promolettres a acheté sur ses propres deniers le logiciel Duplitop 120 K€. Il a donc été décidé avec Jacques LACHKAR de transférer la propriété de ce logiciel à la FFSc. Le transfert a été fait gratuitement.

R : Notre débat n'est pas de dire que Promolettres coûte ou rapporte à la fédération, mais de mettre à plat nos relations, de recréer les conventions qui sont assez anciennes et de repartir sur une base nouvelle.

- **Réponse de Jean-Pierre Géreau :** Je suis entièrement d'accord sur le principe de l'audit, mais il fallait corriger, selon moi, un certain nombre d'affirmations.
- **Précision de Sylvie Guillemard :** Certes, Promolettres a acheté Duplitop à son concepteur mais la fédération a versé un certain nombre de subventions qui ont correspondu au prix d'achat. Le transfert de Duplitop à titre gratuit est une juste opération. La FFSc est bien propriétaire de Duplitop et les mises à jour ainsi que la maintenance sont effectuées par nos informaticiens, et Promolettres récolte les bénéfices de la vente.
- **Hervé BOHBOT** – Concernant les partenariats j'applaudis à deux mains les propositions d'Yves BLISSON mais je citerai deux exemples qui pourraient être améliorés.
    - J'ai présenté à Marie-Odile au mois de Juin dernier le président de l'association « A la croisée des mots » (association de mots-croisistes). Le championnat de France des mots croisés s'est déroulé il y a trois semaines, ils étaient très demandeurs d'avoir la fédération française pour faire des animations communes et créer des contacts, il n'y a eu personne. C'est très dommage, ils sont un peu contrariés. Cette association possède un carnet d'adresses très important au travers de la presse française. Je pense qu'il faut faire quelque chose de ce côté.
    - Deuxième exemple MSI (Mind Sports International) : société anglaise qui a organisé le championnat de scrabble classique à Lille. J'ai initié le contact avec eux, en 2013 à Prague. En 2014 le président de MSI m'a annoncé qu'il créerait un évènement en France en 2016, j'ai eu beaucoup de mal à intéresser la FISF et la FFSc sur ce sujet. Je me suis beaucoup investi ainsi que Antoine ROUSSEAU et Frank MANIQUANT pour préparer l'épreuve en français. Ce championnat fut un succès, mais je regrette qu'à Lille il n'y ait eu aucun représentant officiel de la FISF ou de la FFSc. Le président de MSI aurait été heureux de les rencontrer. Ils sont extrêmement demandeurs, ils ont créé un site de jeu en ligne (Mindsports academy) qui est prêt en anglais et espagnol. Ils n'attendent que l'autorisation de Larousse et de la FISF pour fonctionner en français. Une demande envoyée mi-Septembre à la FISF reste sans réponse ! Nous avons un partenaire prêt à s'investir dans le scrabble francophone et nous n'exploitons pas cette opportunité.
- **R :** Depuis début Septembre nous avons eu à gérer des priorités, mais nous sommes convaincus que nous devons explorer toutes ces pistes, et encore bien d'autres au travers de la francophonie.
- **Jérôme PASCAL** - Les représentants des comités à l'AG sont les présidents de comités ou de clubs, avez-vous pour projet de permettre à des licenciés de participer aux AG ?
- **R :** Ce sujet nous tient à cœur, compte tenu des priorités nous ne l'avons pas encore planifié, il nous semble important de faire participer le plus grand nombre à nos échanges.
- **Jérôme PASCAL -** Je pense qu'il est important que chaque licencié reçoive sa fiche de points par la poste, plutôt que par téléchargement !
- **R :** Nous avons maintenant d'autres moyens moins coûteux pour transmettre ces informations
- **Pascal Astresses** – Y a-t-il des évolutions prévues sur la revue Scrabblerama dont le lectorat s'érode à l'image de la presse française. On parle de bi-média mais je ne vois rien venir ?
- **R :** Scrabblerama est une production de Promolettres, nous transmettons la question.

Fin de l'Assemblée Générale. Les participants sont remerciés et invités à partager le verre de l'amitié dans le hall du Palais.