

Analyse de Jean-Yves Besnard, Président de la Commission Finances de la FFSC sur les comptes 2022-2023

1) Bilan au 31 08 2023

Peu de commentaires particuliers.

Les nouveaux locaux du siège figurent à l'actif pour la valeur nette d'amortissement.

Je suppose que les disponibilités seront placées sur des livrets associatifs autorisés par la législation.

Au passif les fonds propres apparaissent très confortables, mais sont bien entendu à relativiser dans la mesure où le résultat pléthorique émane de la plus-value de la vente de l'ancien siège de la Fédération.

2) Compte de Résultat au 31 08 2023

Les comptes de charges : total de 1 461 000 € .

Il s'agit bien évidemment de tous les comptes de la classe 6.

Ces charges progressent de 426 k€ , soit 41 % en regard de l'exercice précédent, hausse significative, trouvant sa source les postes suivants :

- frais d'exploitation du nouveau siège en progression de plus de 100 k€ (honoraires agence immobilière, notaires, et diverses charges locatives, entretien), ces chiffres se retrouvent dans les comptes 60 à 62.

- Activité scrabble : Également en hausse de plus de 100 000 € (festivals fédéraux et championnats nationaux). Il est à noter que ces charges sont largement compensées par les produits supplémentaires de même type (656 k€ contre 525 en 2021 / 2022).

Le résultat net de l'activité scrabble ressort donc nettement bénéficiaire de 241 000 € . Très beau résultat d'ensemble qui semble marquer un retour de la participation des joueurs dans les festivals et les épreuves nationales. Cet excédent est d'autant plus significatif, dans un contexte de hausse démesurée du coût des loyers de nos salles de jeux.....l'année prochaine risque de s'avérer encore plus compliquée dans ce domaine. Notre Bureau Directeur a évoqué récemment les conséquences des exigences de nos partenaires des pouvoirs publics (mairies en particulier).

- Frais de fonctionnement + les actions + Scrabblorama : 163 000 € de frais (+ 20 k€ en regard de l'année précédente)

Nos débours publicitaires et imprimés ont doublé (compte 6236) et notre mensuel Scrabblorama continue nettement à obérer notre résultat (déficit de 37 000 € contre 13 000 € l'an dernier).

- Frais de personnel + formation continue + charges sociales : 412 000 € contre 374 000 € l'an dernier

Hausse d'environ 10 % qui n'apparaît pas du tout exagérée en regard du " gel " ou stagnation relative durant les périodes COVID.

- Les autres charges exceptionnelles et amortissements : 190 000 € environ

Je rappelle que la dotation aux amortissements (près de 110 000 € cette année) ne constitue absolument pas un débours de trésorerie mais une simple écriture comptable qui vient en diminution du résultat , et qui constate la dépréciation de notre actif immobilisé , tels que matériels, biens immeubles).

En conclusion de ces charges totales , il est certain que cette augmentation sévère (426 000 € = 41 %) est constituée en grande partie par les effets des opérations immobilières de ces deux dernières années (droits d'enregistrement + frais d'agence + nouveaux matériels et site Internet + réparations et entretien) , par la hausse des frais de personnel, frais qui seront certainement maîtrisés en 2023 / 2024, et à moindre effet, par les frais de mise en place du futur ODS 9.

Il sera cependant nécessaire de suivre de très près l'évolution commerciale, et donc financière de notre mensuel Scrabblorama, sans oublier contrôler en permanence les frais de l'activité scrabble sur l'hexagone.

Les comptes de produits : total de 2 631 000 €

Pour notre association, les comptes de produits se décomposent habituellement en deux pôles principaux à savoir :

- Les licences + affiliation de clubs, qui s'élèvent pour l'exercice à 401 000 € .

Ce chiffre est en progression très flatteuse de près de 5 % , qui vient quelque peu contredire les rumeurs et les prévisions des plus pessimistes, mais également valider certaines options validées par le nouveau Bureau Directeur.

Souhaitons que cette légère embellie se concrétise à nouveau au cours de cette année du nouvel ODS.

- L'activité scrabble qui a représenté 656 000 €.

Cette activité est en forte hausse , plus de 25 % en regard de 2022, ce qui vient confirmer l'optimisme affiché par l'augmentation des licenciés, et surtout conforter les dispositions prises en matière de gestion moderne des festivals et épreuves fédérales.

L'outil Internet a un coût, mais nous offre des retombées commerciales évidentes. Appuyons sur cet accélérateur indispensable, afin de nous permettre de faire face à l'augmentation démentielle des droits de locations de salles.

Les produits financiers et autres produits : 74 000 €

Ces postes minoritaires sont constitués principalement par les recettes SCRABBLERAMA (56 K€) et les produits financiers provenant de notre partenaire banquier, gestionnaire de nos larges excédents de trésorerie.

Produits Exceptionnels : 1 500 000 €

Cette somme considérable n'est pas issue d'une opération magique mais bien entendu de la cession immobilière de notre ancien siège .

Comme son nom l'indique, nous ne retrouverons plus ces produits l'an prochain.....

Conclusion :

Le résultat bénéficiaire final , qui va donc vous être proposé au vote, s'élève à 1 170 000 € (somme arrondie volontairement au millier d'euros).

Ce chiffre est évidemment séduisant et exceptionnel, mais il ne doit pas cacher pour autant la réalité de cet exercice , marqué par des dépenses exceptionnelles qui vous ont été décrites en détail lors de l'étude de nos charges.

Nous retiendrons tous les efforts réalisés afin de retrouver un dynamisme commercial , nous retiendrons que notre volonté d'opter pour une gestion innovante et de technicité nouvelle, de nos diverses compétitions sont la voie ouverte pour trouver un équilibre durable, voire même entrevoir un nouveau développement. Cet optimisme doit s'accompagner d'une rigueur dans la maîtrise de nos frais structurels et de fonctionnement.

Ce n'est qu'à ce prix, et avec la volonté partagée par tous les Présidents de Comité, et par tous les acteurs de notre association , que nous y parviendrons.