



Fédération  
Française  
de Scrabble®



Le 6 janvier 2013

Aux président(e)s de comité  
Aux président(e)s de club

## En ce début d'année : bilan et perspectives pour la FFSc

Cher(e)s Ami(e)s,

en cette traditionnelle période de vœux, je voudrais tout d'abord vous souhaiter, ainsi qu'à vos proches, une excellente année 2013.

En ce qui concerne notre fédération, quelques signes laissent espérer que l'année à venir sera plutôt positive.

### Les finances

L'augmentation du montant de la licence semble avoir finalement été bien comprise par les joueurs, et je tiens à remercier ici les présidents de comité et de club qui, dans leur très grande majorité, ont fait le nécessaire pour relayer et expliquer le message du Bureau Directeur fédéral auprès de leurs licenciés. Nous comptons déjà, au 15 décembre, près de 14000 licences à jour (nouvelles ou renouvelées, hors licences gratuites). Ce chiffre laisse raisonnablement penser qu'on n'aura à déplorer aucune érosion du nombre de licenciés en fin de saison, et, par voie de conséquence, que le rétablissement financier de notre association est en bonne voie. On ne peut que s'en réjouir.

Le budget prévisionnel que nous avons présenté en janvier 2012 pour l'exercice 2011-2012 (que nous avons pris en cours) a été tenu. Rappelons qu'il comportait une réduction de plus de 110 k€ du déficit de la saison précédente. Avec – en année pleine – plus de 90 k€ d'économies et pratiquement autant de recettes supplémentaires, nous pouvons maintenant escompter revenir pratiquement à l'équilibre financier dès la saison 2012-2013 (le budget prévisionnel fait état d'un déficit réduit à 12 k€ environ). Il reste encore bien des choses à améliorer, nous y travaillons, et notre objectif est de présenter pour la prochaine saison un budget équilibré, sans bien sûr aucune nouvelle augmentation tarifaire quelle qu'elle soit.

### Bilan 2012

Autres données intéressantes : l'augmentation importante du nombre d'animations en villages-vacances, le nombre de sollicitations que nous recevons pour participer à des salons, etc. Tout ceci résulte d'un bon bouche à oreille et d'un net développement de notre notoriété : les expériences menées en 2012 se sont bien passées, elles seront donc renouvelées et amplifiées. Dans le même ordre d'idée, Mattel nous considère enfin comme un «vrai» partenaire, comme en témoigne notre association à l'occasion du récent salon KidExpo, prélude à d'autres actions en 2013.

De nombreux partenariats sont réactivés, développés ou créés (nous espérons de bonnes nouvelles en 2013). Les outils de communication de la FFSc – papier et Internet – ont été rénovés et améliorés. Enfin, notre présence sur les réseaux sociaux est maintenant plus performante et plus régulière. Grâce à l'action de tous ceux qui travaillent pour la communication et la promotion au sein de notre association (les bénévoles des commissions, bien épaulés côté permanents par l'efficacité de Géraldine Guillaume et depuis peu par le renfort d'Antoine Rousseau), et que je remercie également très chaleureusement, nous multiplions ainsi les occasions de toucher de nouveaux publics adultes ; et il n'est pas utopique d'espérer que cela porte à moyen terme ses fruits quant au développement de la FFSc.

C'est indispensable : l'âge moyen de nos licenciés a augmenté de 6 ans sur les 10 dernières années (il est aujourd'hui de 66 ans, et 72% de nos licenciés ont plus de 60 ans). Liés à la stagnation globale des effectifs depuis plus de 10 ans, ces chiffres permettent de bien comprendre à quel point les actions de promotion et de communication que nous avons mises en chantier sont cruciales pour l'avenir de notre association.

Création des « kits animation » mis gratuitement à la disposition des clubs affiliés (le n°4 est sorti en décembre), nouvelles épreuves de proximité s'adressant à toutes les séries et plus particulièrement aux N4 à N7 (Simultanés handicap et vocabulaire courant), rétablissement de la semaine fédérale de Simultanés de janvier, nouveau flyer promotionnel pour les clubs (pris en charge à 50% par la FFSc), premier séminaire des présidents de nouveaux clubs, dotations pour tous dans les festivals (tirages au sort), développement de festivals existants (La Rochelle, la Côte Fleurie), réforme de l'arbitrage avec recours aux « arbitres joueurs », possibilité de s'inscrire par courrier, remise en vigueur des PP4, mais aussi négociation de l'échange des 4000 « Franklin » défectueux, participation à des salons grand public, développement des animations en villages-vacances, mise à jour des documents promotionnels et création de nouveaux documents : nous n'avons pas chômé depuis un an... même si nous aimerions faire plus et mieux, mais nous sommes limités en moyens tant financiers qu'humains.

## **Du côté des plus jeunes**

Du côté des plus jeunes, l'impact de la convention avec l'Education Nationale commence à se mesurer sur le terrain et une augmentation sensible du nombre de clubs scolaires semble probable, y compris dans les collèges où nous étions sous-représentés. Il y a là un formidable challenge à relever pour la DNSJS et ceux qui accompagnent cet essor sur le terrain : merci aussi à eux.

Le concours de Scrabble scolaire a réuni la saison dernière 21500 participants, avec pour la première fois une finale autonome à la clé. Un mini-séjour des Espoirs a été mis sur pied à Vichy et une commission Espoirs créée au sein de la DNSJS, même si nous n'avons toujours pas trouvé de solution miracle pour redynamiser ce secteur sinistré de notre association.

A noter, entre autres actions, la mise en place d'un nouveau concours s'adressant aux clubs scolaires affiliés, «Le Scrabble, c'est la classe ! », et le passage à 4 numéros par an du Scrabblorama « Jeunes ». Nous espérons également voir se mettre en place dans les prochains mois un partenariat fructueux avec la Ligue de l'Enseignement, avec laquelle nous avons noué des contacts prometteurs.

## **Le fonctionnement du siège**

Comme vous le savez, le CA fédéral de juin 2012 avait validé le principe de deux embauches, celle d'un attaché au développement dédié principalement au travail de terrain, et celle d'un informaticien, indispensable pour épauler Patrice Bulat et Adrien Derveloy, et permettre une avancée plus rapide des (énormes) travaux informatiques à mener. Malheureusement, et d'un commun accord, le candidat retenu pour le premier poste n'est pas allé au-delà de sa période d'essai. Et nous n'avons eu aucune candidature pour le poste d'informaticien, sans doute faute d'avoir proposé un salaire suffisant par rapport aux compétences demandées. Sans que soit remise en cause la nécessité de mener ces embauches à bien, nous avons choisi de les différer de quelques mois, dans l'attente de mieux mesurer l'évolution des finances fédérales et donc les moyens dont nous disposons dans ce domaine.

En revanche, nous avons depuis novembre dernier recours aux services d'Antoine Rousseau (rémunéré comme prestataire extérieur) pour épauler les travaux des commissions promotion et communication (conception de la newsletter, animation de la page Facebook, préparation de fichiers, gestion d'événements...). Ceci permet de compenser partiellement l'absence d'embauche dans ces domaines, et nous ne pouvons que nous féliciter du renfort apporté par Antoine.

Côté Promolettres, le départ de Nicolas Thomas (auquel nous avons accordé la rupture conventionnelle qu'il sollicitait) a été compensé par l'embauche d'Hannah Maniquant, dont les compétences étaient le mieux en adéquation avec le poste à pourvoir. Pour des raisons d'éthique, cette embauche a entraîné la démission du BD de Franck Maniquant ; il continuera néanmoins à nous épauler en qualité d'expert.

Par ailleurs, nous avons décidé que chaque permanent de la FFSc serait chapeauté par un référent bénévole (membre du BD ou président de DN ou commission, le gérant de Promolettres étant de son côté responsable de l'équipe Promolettres), chargé de définir et de suivre avec lui son planning de travail et ses priorités. Séverine Gruchot conserve de son côté ses fonctions transverses d'encadrement et de coordination des tâches de l'équipe. En l'absence de directeur permanent au siège parisien, cette organisation apparaît à l'usage indispensable pour améliorer le fonctionnement de la FFSc.

Bien sûr, tout ne va pas pour le mieux dans le meilleur des mondes. Ainsi, si le tout récent Simultané Handicap a connu un beau succès (avec plus de 3000 participants), d'autres épreuves - simultanés ou festivals - connaissent une petite érosion de leur fréquentation. Il faudra en faire un bilan et une analyse précise en fin de saison.

## Perspectives 2013

Les travaux informatiques avancent moins vite que ce que nous escomptions. Patrice et Adrien sont trop absorbés par les urgences et les tâches quotidiennes pour pouvoir consacrer un temps suffisant aux travaux de développement pourtant indispensables concernant DupliTop 7, la refonte et l'intégration de Sigles, la réforme du site Internet. Ce sont des tâches considérables qui peuvent sembler un peu abstraites à beaucoup. Elles sont pourtant indispensables, ces différents outils étant programmés selon des principes aujourd'hui dépassés, et de ce fait de plus en plus délicats à maintenir et à faire évoluer. Ajoutons la nécessité de revoir sur le fond le site internet fédéral en créant une page d'accueil orientée vers le grand public (tout en conservant bien sûr un espace plus spécifiquement dédié aux licenciés). Tout ceci explique que notre projet d'embaucher un troisième informaticien soit toujours d'actualité.

Quelques avancées sont néanmoins apportées au site. La dernière en date est importante : il s'agit de la possibilité offerte à tous les licenciés, via leur fiche joueur, de commenter les actualités publiées. Ce n'est pas tout à fait, pour l'instant, le forum que nous avions à l'esprit, mais c'est pour la première fois sur notre site l'ouverture aux licenciés d'un espace d'expression et de dialogue.

Par ailleurs, nous poursuivons activement nos discussions avec Mattel concernant la possibilité de développement de jeu(x) en ligne. Outre les aspects techniques, il y a en effet des contraintes juridiques à prendre en considération.

2013 sera aussi l'année d'un vaste débat autour d'une importante réforme des statuts et surtout du Règlement Intérieur de notre association, réforme qui apparaît nécessaire à nos yeux. Le débat, qui s'engagera dès le début de l'année, sera mené à tous les niveaux - joueurs, clubs, comités -, les décisions finales en la matière revenant, je tiens à le rappeler, à l'Assemblée Générale. Il ne s'agit ni de précipiter les décisions ni de laisser les choses s'enliser. Nous aurons l'occasion de revenir sur ce sujet très prochainement.

Parmi les autres sujets qui engagent l'avenir, citons également l'éventualité d'un déménagement du siège fédéral, dans l'optique d'acquérir des locaux plus fonctionnels et moins onéreux, et, dans un tout autre domaine, la réflexion sur tout l'aspect « loisir » de la pratique du Scrabble. Sujet souvent abordé – à juste titre – ces dernières années, mais sans réellement déboucher sur des projets concrets (si ce n'est la « licence à deux vitesses » à laquelle nous ne sommes toujours pas favorables).

Si je peux émettre un souhait, c'est que ces débats s'engagent et se déroulent dans une sérénité retrouvée. Nous avons bien sûr nos convictions et nous les défendrons, mais nous n'avons nulle intention de chercher à les imposer à tout prix et nous saurons aussi écouter les arguments contraires. Et, surtout, puisse-t-on rester sur le terrain des idées sans dévier sur les attaques personnelles qu'on a pu déplorer trop souvent ces dernières années.

Notre ligne de conduite restera celle qu'elle a constamment été depuis notre élection, et même avant : répondre aux critiques et aux interrogations légitimes de nos licenciés, en toute clarté et dès lors qu'elles sont constructives. L'aspiration première de la grande majorité de nos joueurs - nous en sommes plus que jamais convaincus - est de pouvoir s'adonner à la pratique de leur loisir favori dans une ambiance conviviale et apaisée, et cela continuera d'inspirer la manière dont nous dirigeons notre association.

Un très grand merci à tous ceux, bénévoles ou permanents, qui se dévouent sans compter pour le bien de la FFSc, et, de nouveau, meilleurs vœux pour 2013 !



**Jacques LACHKAR**  
Président de la FFSc